

**Rapport de Gestion
du Conseil d'Administration
à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires
du 28 mai 2020**

Sommaire

ORGANES ET DIRECTION	4
CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
REMERCIEMENTS.....	4
ORGANE DE REVISION	4
COMPOSITION DU CAPITAL-ACTIONS DE SISEX SA	4
RESSOURCES HUMAINES.....	4
EVOLUTION DU TRAFIC	5
TRAFIC DU 19 MARS 1964 AU 31 DECEMBRE 2019	7
CATEGORIES DE TRAFIC DU 19 MARS 1964 AU 31 DECEMBRE 2019	8
COMPARAISON ENTRE TUNNELS	9
GESTION UNIQUE DE LA SECURITE ET DE L'EXPLOITATION	9
ETAT DU TRAFIC	9
INCIDENTS ET ACCIDENTS SIGNIFICATIFS DANS LE TUNNEL.....	10
EVENEMENTS SUR LES ROUTES D'ACCES	10
FORMATIONS ET EXERCICES.....	10
EXERCICE BINATIONAL DE SECURITE	11
DOSSIER DE SECURITE	11
TABLE RONDE DES TUNNELS ROUTIERS MONOTUBES BIDIRECTIONNELS	12
COMITE TECHNIQUE.....	13
COMMISSION MIXTE.....	14
GALERIE DE SERVICE ET DE SECURITE	15
AUTRES ETUDES ET TRAVAUX	16
PRINCIPALES REALISATIONS DE COMPETENCE SISEX SA	16
ETUDES ET TRAVAUX COMMUNS A SITRASB SPA ET TGSB SA.....	16
ETUDES ET TRAVAUX DE COMPETENCES PROPRES A TGSB SA OU A SITRASB SPA.....	17
ACTIONS PROMOTIONNELLES	17
INFORMATION ET SERVICES AUX USAGERS.....	18
SITE INTERNET.....	18
CARTE DE SERVICES	19
POLITIQUE TARIFAIRE	19
TARIFS AU 31.12.2019.....	20
ENQUETE DE SATISFACTION	21
COMPTES DE L'EXERCICE 2019	22
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS (EN CHF).....	24
RAPPORT DE LA FIDUCIAIRE	25
PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	26

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

Nous vous présentons le rapport de gestion relatif à l'exercice 2019, 56^e année d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard ouvert à la circulation le 19 mars 1964.

Au cours de cet exercice, nous avons accompli notre tâche de Gestionnaire Unique dans un esprit d'étroite collaboration avec les deux sociétés concessionnaires, les organes officiels et les services externes des deux pays (douane, police, protection civile).

La sécurité et les exigences des usagers ont été au centre de notre gestion et de nos préoccupations.

ORGANES ET DIRECTION
CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration actuellement en place a été nommé lors de l'Assemblée générale du 22 mai 2019 (comme prévu par les articles 15 et 19 des statuts) pour une période de 3 ans, sa composition paritaire restant inchangée.

Selon la règle de l'alternance, depuis cette date, la fonction de Président de SISEX SA est assumée par un représentant de SITRASB SpA et celle de Vice-Président par un représentant de TGSB SA.

Président : M. Silvano Meroi

Vice-président : M. Olivier Français

Administrateurs :

M. Federico Caniggia

M. Maurice Tornay

M. Nicolas Rouge

M. Bruno Cerise

REMERCIEMENTS

Le 22.05.2019 a pris fin le mandat de M. Ugo Voyat Administrateur de SITRASB SpA et de SISEX SA depuis 2009. Les plus vifs remerciements de la société lui sont adressés pour la qualité de son travail et engagement durant ces années.

ORGANE DE REVISION

Fiduciaire FIDAG SA, Martigny

Le mandat de FIDAG SA, qui a débuté avec le contrôle des comptes de l'exercice 2009, a été renouvelé pour la révision des comptes de l'exercice 2019 lors de l'Assemblée générale du 22 mai 2019.

COMPOSITION DU CAPITAL-ACTIONS DE SISEX SA

Actionnaires	Capital-actions	Pourcentage de participation
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD SA (TGSB SA)	CHF 25'000	50 %
SOCIETA ITALIANA TRAFORO GRAN SAN BERNARDO (SITRASB SpA)	CHF 25'000	50 %
Total du capital-actions	CHF 50'000	100 %

Valeur nominale d'une action : CHF 1'000

RESSOURCES HUMAINES

Dans le cadre de la gestion unique, le nouveau règlement interne d'organisation de SISEX SA a été approuvé par le Conseil d'administration en séance du 22.02.2019 et est entré en vigueur le 01.03.2019.

Au 31 décembre 2019, notre Bureau de Direction était ainsi composé :

M. François Pignat, Directeur gérant

M. Yanez Dalle, Directeur adjoint
M. David Bovard, Chef d'exploitation
M. Corrado Panzica, Chef administratif
M. Paolo Verraz, Chef d'exploitation adjoint

Le bureau de SISEX SA comptait, à cette date, trois collaborateurs engagés à temps partiel : Mme Véronique Ançay (à 50%), M. Enrico Bich (à 80%) et M. Mirko Blessent (à 80%).

Il est à relever que M. Eloi Savin, Directeur gérant de SISEX SA et M. Fabrice Vouilloz, Directeur adjoint de SISEX SA, ont donné respectivement leur congé le 15 mars et le 31 janvier 2019. Ces postes ont été pourvus par M. Yanez Dalle (dès le 15.03.2019) et par M. François Pignat (dès le 01.06.2019).

En 2019, des séances techniques et une visite au Tunnel du Fréjus ont eu lieu concernant la gouvernance des sociétés dans le but de poursuivre la mise en place de la gestion unique préconisée par la directive européenne.

Pour les tâches de gestion de la sécurité et de l'exploitation du Tunnel, SISEX SA fait appel aux ressources humaines (environ 70 personnes), aux véhicules et aux équipements des deux sociétés concessionnaires. Le Conseil d'administration de SISEX SA profite de ce rapport pour remercier les collaborateurs des 3 sociétés pour leur engagement.

EVOLUTION DU TRAFIC

Au cours de l'année 2019, 746'832 véhicules ont emprunté le Tunnel du Grand-Saint-Bernard. Outre les années de fermeture du Tunnel du Mont-Blanc (du 24.3.1999 au 9.3.2002), l'année 2019 a été celle affichant le plus de trafic, toutes catégories confondues (+3.97% par rapport à 2018).

La comparaison de trafic pour les différents types de véhicules montre une augmentation sensible du trafic commercial (+2.21%) et des cars (+3.98%). L'augmentation touche aussi la catégorie du trafic touristique (+4.06%).

Sur l'année, la répartition du trafic par catégories se présente comme suit :

- Voitures 89.50 % du trafic total
- Motos 1.08 % "
- Camping-cars 3.99 % "
- Cars 0.75 % "
- Camions 4.68 % "

Ces chiffres confirment bien la vocation touristique et commerciale du Tunnel du Grand-Saint-Bernard.

Lors de l'exercice 2019, les principales pointes de trafic au Tunnel du Grand-Saint-Bernard ont eu lieu pendant les weekends de Pâques et de l'Ascension, ainsi que durant certains weekends des mois de juillet et août. La pointe maximale a été atteinte durant la journée du dimanche 2 juin, avec 7'450 véhicules qui ont transité par le Tunnel dans les deux sens. Durant le weekend de Pâques (du vendredi 19 avril au lundi 22 avril) 21'257 véhicules ont traversé le Tunnel, soit 3'437 de plus par rapport à l'année précédente. Durant le weekend de l'Ascension (du mercredi 29 mai au dimanche 2 juin) 25'734 véhicules ont traversé le Tunnel,

soit 2'526 de plus par rapport à 2018. Les journées les plus difficiles au point de vue de la gestion du trafic se sont déroulées durant le weekend de l'Ascension. Le jeudi 30 mai a enregistré 4'918 passages de la Suisse vers l'Italie, et le dimanche 2 juin 6'423 véhicules sont rentrés de l'Italie vers la Suisse, créant des bouchons qui, à certains moments de ces deux journées, ont provoqué de 2h à 3h d'attente. Conscient de cette problématique, le Conseil d'administration a renouvelé en 2019 la mise en place de mesures d'accompagnement aux usagers durant ces journées. En particulier, des prévisions horaires de trafic ont été diffusées par le site internet pour ces deux weekends. Une collaboration a été demandée aux gestionnaires des routes d'accès et aux organes de frontières afin de maintenir la fluidité de l'axe. Ces deux actions se sont avérées efficaces.



Afin d'accompagner les usagers dont l'attente dépassait l'heure, un sac contenant une bouteille d'eau, un snack salé et un sucré a été distribué à chaque voiture.

En 2019, à l'exception de ces pointes, le trafic est toujours resté fluide, avec des temps d'attente pour les usagers très faibles.

Comparaison du trafic par catégories 2019-2018 :

Voitures, motos et camping-cars : +4.06% / Cars : +3.98% / Camions : +2.21%








Moyennes journalières des passages annuels (TMJA) par sens de marche

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017*	2018	2019
IT-CH 	791	846	829	861	892	960	999	1075	799	974	1014
CH-IT 	813	878	865	886	922	995	1024	1100	817	994	1031
TOTAL	1.604	1.724	1.694	1.747	1.814	1.955	2.023	2.175	1.616	1.968	2.045

*2017 – cette donnée représente la moyenne tenant compte des 365 jours de l'année (inclus les 94 jours de fermeture)



TRAFIC DU 19 MARS 1964 AU 31 DECEMBRE 2019

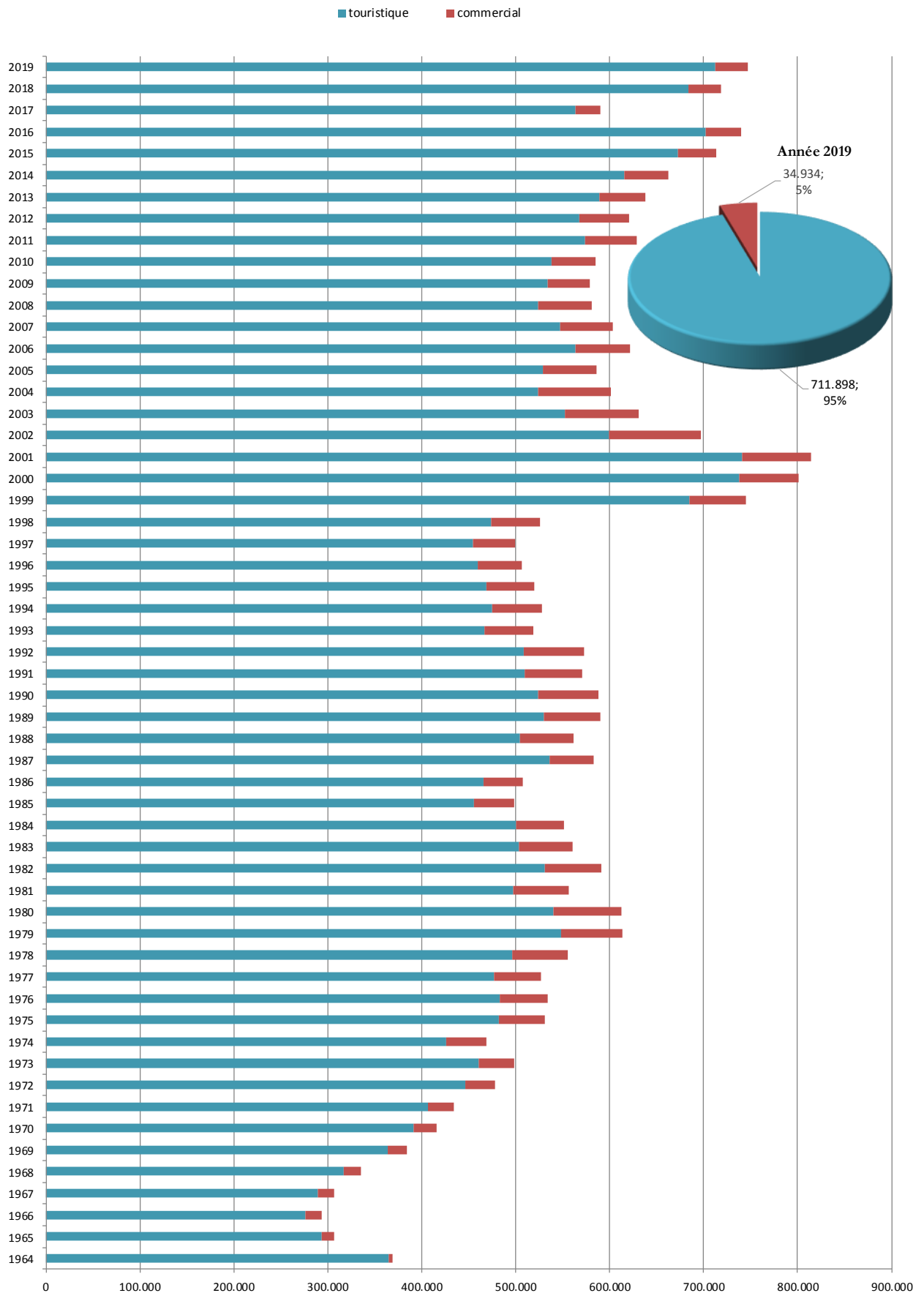
Année	Sud-Nord		Voitures		Cars		Camions		Trafic total	Progressif
	Icone	Nord-Sud	Icones	%*	Icone	%*	Icone	%*	%*	
1964 *		182'453	  						368'588	368'588
1965		155'375		-19.49		-16.79		229.89	306'991	-16.71
1966		147'871		-5.88		-9.07		28.85	293'297	-4.46
1967		154'720		5.04		-5.65		2.16	306'907	4.64
1968		171'565		9.91		-8.68		2.68	334'924	9.13
1969		198'418		14.89		6.54		14.56	384'284	14.74
1970		213'952		7.55		-0.92		22.13	415'776	8.19
1971		222'829		4.22		-2.23		10.33	434'491	4.50
1972		245'700		9.74		1.39		17.03	478'358	10.10
1973		255'049		3.28		2.87		16.19	498'217	4.15
1974		238'972		-7.75		-0.74		14.68	468'463	-5.97
1975		269'055		13.49		2.76		12.83	530'760	13.30
1976		271'277		0.01		6.70		5.93	534'087	0.63
1977		266'283		-1.26		3.45		-3.02	526'757	-1.37
1978		280'514		4.30		-15.58		19.36	555'578	5.47
1979		307'899		10.29		23.88		9.99	613'338	10.40
1980		307'138		-1.64		20.41		9.73	612'256	-0.18
1981		278'137		-8.13		-1.89		-16.92	556'708	-9.07
1982		297'634		6.85		11.59		0.17	591'241	6.20
1983		282'287		-5.33		-6.16		-4.38	560'195	-5.25
1984		278'430		-0.77		7.65		-9.96	551'369	-1.58
1985		250'279		-8.97		-7.62		-16.24	498'300	-9.62
1986		254'166		2.51		-10.48		-2.98	507'327	1.81
1987		292'056		15.33		2.65		11.52	582'530	14.82
1988		281'341		-6.10		6.85		23.59	561'866	-3.55
1989		296'767		5.21		-4.72		5.32	590'381	5.08
1990		299'022		-1.11		2.64		5.01	587'821	-0.43
1991		287'038		-2.81		-6.51		-2.90	570'953	-2.87
1992		292'378		-0.03		0.78		2.38	572'325	0.24
1993		260'296		-8.24		-17.81		-17.41	518'591	-9.39
1994		265'737		2.05		-20.17		1.28	527'385	1.70
1995		261'725		-1.35		17.44		-4.19	519'713	-1.45
1996		255'078		-2.11		-0.55		-7.85	505'937	-2.65
1997		252'188		-0.96		-1.54		-3.95	499'668	-1.24
1998		265'887		3.92		21.46		15.84	525'664	5.20
1999 **		375'037		44.20		77.67		14.69	745'022	41.73
2000 **		401'933		7.78		5.17		4.36	800'624	7.46
2001 **		407'655		0.67		-15.40		17.10	814'086	1.68
2002 **		351'218		-19.31		-7.60		34.42	697'449	-14.33
2003		317'804		-7.63		-22.52		-19.90	630'639	-9.58
2004		303'918		-5.07		-12.96		-0.96	601'251	-4.66
2005		297'065		1.00		3.07		-27.15	585'468	-2.63
2006		314'831		6.60		10.66		2.35	621'981	6.24
2007		304'388		-2.83		-9.42		-4.68	602'803	-3.08
2008		293'773		-4.38		1.57		3.56	581'244	-3.58
2009		293'085		1.98		-3.69		-21.21	579'043	-0.38
2010		296'915		0.84		-0.31		4.12	585'282	1.08
2011		320'501		6.65		1.77		18.19	629'259	7.51
2012		316'660		-0.90		-11.42		-5.73	620'162	-1.45
2013		323'483		3.80		1.63		-7.57	637'650	2.82
2014		336'743		4.56		1.62		-4.46	662'172	3.85
2015		363'028		9.32		4.08		-12.47	713'479	7.75
2016		374'867		4.57		-14.28		-6.34	740'364	3.77
2017 ***		298'272		-19.56		-37.90		-31.82	589'786	-20.34
2018		362'721		21.15		47.30		32.16	718'315	21.79
2019		376'476		4.06		3.98		2.21	746'832	3.97
		15'525'650		28'271'962		406'219		2'715'776	31'393'957	

* variation en pourcentage par rapport à l'année précédente - **= ouverture le 19 mars 1964

** Fermeture Tunnel du Mont-Blanc du 24.3.1999 au 9.3.2002

*** Fermeture Tunnel du Grand-Saint-Bernard de 8h00 du 21.09.2017 à 8h00 du 24.12.2017

CATEGORIES DE TRAFIC DU 19 MARS 1964 AU 31 DECEMBRE 2019

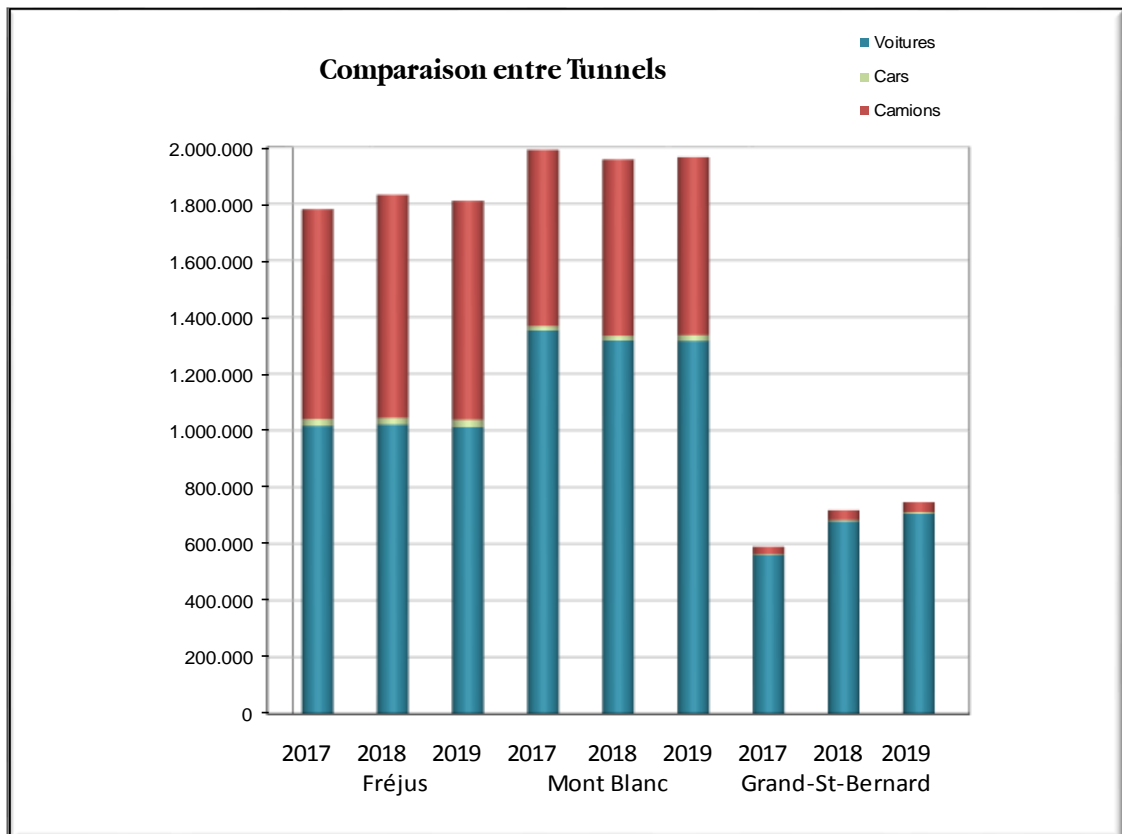


COMPARAISON ENTRE TUNNELS

Fréjus					
	2017	Diff % 18/17	2018	Diff % 19/18	2019
Voitures	1'015'745	0.45	1'020'347	-0.86	1'011'526
Cars	24'444	-0.51	24'319	9.34	26'591
Camions	740'594	6.17	786'285	-1.85	771'706
TOTAL	1'780'783	2.82	1'830'951	-1.15	1'809'823

Mt-Blanc					
	2017	Diff % 18/17	2018	Diff % 19/18	2019
Voitures	1.352.359	-2,63	1.316.754	-0,09	1.315.530
Cars	16.276	5,82	17.224	19,40	20.566
Camions	621.484	0,12	622.201	0,93	628.011
TOTAL	1.990.119	-1,71	1.956.179	0,41	1.964.107

Grand-Saint-Bernard					
	2017	Diff % 18/17	2018	Diff % 19/18	2019
Voitures	560'272	21.15	678'576	4.06	706'303
Cars	3'653	47.30	5'381	3.98	5'595
Camions	25'861	32.16	34'178	2.21	34'934
TOTAL	589'786	21.79	718'315	3.97	746'832



Durant l'année 2019, le Tunnel a été en circulation « normale » (PCE15) 84.26% du temps (68% en 2018 et 63% en 2017), il a été fermé 1.14% du temps (1.54% en 2018 et 27% en 2017) et les divers travaux et mesures de réduction des risques ont engendré des fermetures de piste ou de trafic en alternance VL et/ou PL durant environ 14.6% du temps (30% en 2018 et 10% en 2017).

INCIDENTS ET ACCIDENTS SIGNIFICATIFS DANS LE TUNNEL

Concernant l'exercice 2019, nous pouvons nous réjouir qu'aucun événement de type A (accidents corporels) ou B (incendies) ne soit survenu. Sur l'ensemble de l'année, 121 événements de type C (autres) ont nécessité des fermetures non programmées du Tunnel pour un total de 13h19' :

C.1 Raisons techniques	5 fermetures	1h26'
C.2 Intervention des équipes de secours	115 fermetures	11h33'
C.2.1 Véhicules lents ou arrêts d'usagers qui repartent sans attendre l'arrivée des équipes de première intervention	97 cas	6h21'
C.2.2. Dysfonctionnements mécaniques ou accidents matériels sans fumée (avec ou sans évacuation du véhicule du Tunnel)	10 cas dont 2 PL	3h55'
C.2.3. Dysfonctionnements mécaniques ou accidents matériels avec fumée (avec ou sans évacuation du véhicule du Tunnel)	0 cas	0h0'
C.2.4 Autres raisons (matériel sur la chaussée, etc.)	8 cas	1h17'
C.3 Divers (ralentissements pour fort trafic, ...)	1 fermeture	0h20'

Tout événement de type C.1 (raison technique) est l'objet d'une fiche de 'Sortie des Conditions Minimales d'exploitation' qui est traitée par le Chef d'exploitation secondé par son adjoint et par les responsables des différents domaines. Des 5 fiches ouvertes en 2019, 2 ont été traitées et 3 sont en cours de traitement.

EVENEMENTS SUR LES ROUTES D'ACCES

Durant l'année 2019, aucun événement particulier de longue durée ayant perturbé la circulation n'est à signaler. On relève cependant 365h04' de fermeture de la route d'accès au Tunnel du côté suisse en raison des conditions météo (172h32' en 2017) et 0h36' du côté italien. Il s'agit pour la plupart de fermetures de l'axe aux poids lourds pour des raisons de sécurité de la circulation pendant les chutes de neige hivernales jusqu'à la fin des opérations de déneigement et 2 fermetures à cause de 2 accidents sur la route cantonale.

FORMATIONS ET EXERCICES

Au cours de l'année sous revue, l'ensemble du personnel a participé à 6'325h45' (5'370h45' en 2017) de formations et exercices, ce qui représente en moyenne environ 78 heures par personne, selon le détail suivant :

	Heures SITRASB SpA	Heures TGSB SA	Heures TOTALES
Cours sur la sécurité au travail	71 : 00	189 : 00	260 : 00
Cours techniques	360 : 00	167 : 00	527 : 00

Gestion de la sécurité (dirigeants, cadres, responsables)	90 : 30	72 : 00	162 : 30
Formation des équipes de première intervention	1699 : 00	1715 : 00	3414 : 00
Formation des opérateurs des salles de contrôle	398 : 45	704 : 00	1102 : 45
Formation des péagistes	78 : 30	144 : 00	222 : 30
Divers (COGES)	151 : 00	486 : 00	6325 : 45

EXERCICE BINATIONAL DE SECURITE

L'exercice annuel, prévu par le Plan Binational de Sécurité italo-suisse du Tunnel du Grand-Saint-Bernard, s'est déroulé durant la nuit du mardi 18 juin 2019 (fermeture du tunnel de 20h00 à 01h00) et il prévoyait la simulation d'un accident avec fumée entre un véhicule lourd, une camionnette et une voiture, impliquant 14 personnes.

Les buts de l'exercice étaient de consolider et affiner les activités de gestion d'un sinistre et les modalités opérationnelles de secours du personnel du Tunnel en collaboration et avec le support des Services Publics. Durant l'exercice 2019, il a été porté une attention particulière aux procédures d'évacuation de la Galerie de Service et de Sécurité (ci-après GSS), à la suppression de la ventilation avec les portes SAS ouvertes et aux procédures d'urgence pour l'oléoduc.

Les objectifs prévus par le Gestionnaire ont été atteints et ont été confirmés tant, par l'Agent de Sécurité que par les observateurs. Les points d'amélioration ont été mis en évidence par les représentants des entités concernées et seront traités au sein des différents comités internes à SISEX SA, dans un but d'amélioration permanente du service à notre clientèle.

L'information de la fermeture, durant environ 5 heures, liée à l'exercice a été amplement diffusée 30 jours avant l'exercice auprès des usagers, par une publication, sur le site internet www.letunnel.com et des avis aux péages. Un communiqué de presse a été diffusé aux principaux médias et l'information a été affichée sur les panneaux à messages multiples installés sur les routes d'accès.

Pendant la fermeture du Tunnel, le personnel d'exploitation a invité les usagers à emprunter le Col du Grand-Saint-Bernard et les détenteurs de tickets A/R et d'abonnements ont été dédommagés par un bon hommage.

DOSSIER DE SECURITE

Le Dossier de Sécurité est une pièce essentielle exigée par la Directive Européenne 54/2004 en tant que support à la gestion unique de l'ouvrage. Il est constitué de l'ensemble des documents descriptifs de l'ouvrage et répertorie toutes les activités et les événements significatifs (formations et exercices, incidents et fermetures). Il contient également les règlements et procédures ainsi que toutes les études et avis d'experts nécessaires à l'exploitant pour assurer une gestion de l'ouvrage en toute sécurité. La mise à jour des documents constituant ce dossier est aussi l'occasion pour l'exploitant d'analyser avec les autres

intervenants l'ensemble des facteurs ayant une incidence sur la sécurité des usagers et de prendre les dispositions les plus adaptées pour l'améliorer.

Dans le cadre du Dossier de sécurité (ci-après DS), les points d'amélioration relevés durant l'année sont objet de retours d'expérience (ci-après REX) qui décrivent les problèmes identifiés et les solutions appliquées. Ces retours d'expérience se présentent sous deux formes : REX identifiés lors des exercices, lors des interventions des équipes de première intervention (ci-après SPI) ou lors de problèmes techniques récurrents, et les fiches de Sortie de Conditions Minimales d'Exploitation (ci-après CME) identifiés lors des fermetures non programmées de type C1, soit liées à un problème technique. Un bilan de ces REX est présenté à l'Agent de Sécurité qui en donne son appréciation dans son rapport annuel.

Dans ce cadre, en 2019, 3 fiches de REX ouvertes en 2018 et en 2017 (n° 2017-6, n° 2018-1 et n° 2018-2) ont été clôturées ; par contre 2 fiches de REX ont été ouvertes suite à l'Exercice Binational, une (n° 2019-1) a été clôturée le 16/10/2019 et l'autre (n° 2019-2) est en cours de traitement. Pour les Sorties de CME, les 8 fiches ouvertes en 2018 ont été clôturées en 2018 et en 2019 (n° 2018-8) et 5 fiches ont été ouvertes en 2019 dont 2 ont été clôturées au cours de la même année.

En 2019, le Gestionnaire a poursuivi ses efforts sur le développement d'un outil informatique : la Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur (ci-après GMAO) dédiée au Plan Général de Maintenance (ci-après PGM) et aux tests périodiques.

Le PGM identifie toutes les installations et les infrastructures du Tunnel, les actions de contrôle et maintenance ainsi que leurs fréquences et nomme les responsables de la réalisation et du suivi de ces actions.

À fin 2019, le 50 % des actions de contrôle et maintenance prévues par le PGM a été basculé sur la GMAO ; parmi celles-ci les plus importantes pour la sécurité du Tunnel (ventilation, vidéosurveillance, éclairage, etc) sont déjà en fonction sur l'outil informatique.

Le Gestionnaire prévoit de terminer l'insertion sur la GMAO pour la fin de l'année 2020.

À terme, l'outil informatique GMAO générera automatiquement l'échéancier des interventions de maintenance, le tableau d'obsolescence des équipements ainsi que la traçabilité des interventions correctives ou préventives.

TABLE RONDE DES TUNNELS ROUTIERS MONOTUBES BIDIRECTIONNELS

Les 24 et 25 octobre 2019 s'est tenue à Götzis (Autriche) la 13^e Table Ronde des Tunnels Routiers Monotubes Bidirectionnels.

Lors des conférences et discussions, les thèmes suivants ont été abordés : REX sur le système d'aspersion installé dans le tunnel de l'Arlberg, présentation du balisage prévu dans le Tunnel du Grand-Saint-Bernard, état de la situation concernant les véhicules à propulsion alternative, problèmes rencontrés lors des phases de travaux dans les différents tunnels. Une visite complète des installations du tunnel de l'Arlberg a permis aux participants du Bureau de Direction d'approfondir leurs connaissances sur le système d'aspersion (water mist).

COMITE TECHNIQUE

Organe d'appui à la Commission Mixte (ci-après CM), le Comité Technique (ci-après CT) s'est réuni à 4 reprises en 2019 : le 15 février, le 18 juin, le 12 septembre et le 3 octobre.

Les principaux sujets abordés lors de la séance du 15 février ont été :

Le DS du Tunnel du Grand-Saint-Bernard, dont la transmission a été demandée par le CT avec une liste des éléments constitutifs qui identifie les dossiers qui ont reçu un avis positif de la part du CT au fil des années, a été analysé par la délégation italienne, avec le soutien du Gestionnaire. Le CT, au cours de cette analyse, a relevé une série d'observations auxquelles le Gestionnaire devra répondre lors de la séance suivante prévue pour le mois de juin.

Les points relevés sont : nécessité de signer la documentation en version « zéro » en format électronique ; production d'une déclaration concernant la validité de l'Analyse de risques ; l'insertion au chapitre 4.4 des données concernant la formation ; la mise à jour des CME et des Procédures Communes (ci-après PC) ; la production de fiches de contrôle électroniques (checklist) pour les secteurs plus importants pour la sécurité, à insérer sur la GMAO ; La mise à jour du cahier des charges du CT, pour laquelle le CT a demandé au gestionnaire de fournir les modalités des contrôles et des inspections périodiques des équipements, des moyens et des structures du Tunnel.

Le Gestionnaire s'est engagé avec le CT à lui transmettre une version « zéro » du DS et à soumettre à l'Agent de Sécurité les checklists des activités de contrôle effectuées.

Le CT émettra son avis sur la version « zéro » lors de la séance de juin.

Les éléments demandés par le CT ont été transmis par le Gestionnaire le 12 mai 2019.

Lors de la séance du 18 juin, au point 2 de l'ordre du jour, le CT exprime la nécessité d'une analyse approfondie sur le PGM, il approuve la CME03 et la PCE14, demande de mettre à jour la PCI04 et recommande de procéder au moins tous les trois mois à un contrôle des structures. Le CT demande aussi d'assurer la traçabilité des opérations de maintenance et l'indication précise d'une périodicité des contrôles.

Le point 3 est renvoyé à la séance suivante. Au point 4 l'Agent de Sécurité présente son rapport annuel sur l'activité de 2018. Le CT en prend acte avec satisfaction.

Le point suivant (5) est renvoyé et au point 6 le Gestionnaire présente au CT la mise à jour de l'analyse des risques du Tunnel en configuration future avec la GSS en exploitation.

Au point 7 le Gestionnaire présente au CT le projet de réalisation des plots de jalonnement, de l'éclairage d'évacuation et du système de guidage optique : à ce sujet la délégation italienne du CT demande de vérifier la conformité du projet aux lois italiennes et, dans le cas contraire, de formaliser la demande d'autorisation au Ministère compétent.

Enfin le Gestionnaire présente les « checklists » d'entretien, rédigées à titre d'exemple, et le CT exprime son avis favorable.

Lors de la séance du 12 septembre, après l'approbation de l'ordre du jour (point 1) le Gestionnaire présente au CT son Rapport de Gestion 2018 ; au point 3 le CT donne un avis favorable au processus de finalisation du DS, après avoir vérifié le suivi des requêtes précédentes.

Au point 3 de l'ordre du jour, concernant le balisage de fuite, le CT demande au Gestionnaire de présenter lors de la prochaine séance, le 25 mars 2020, les résultats d'un tronçon de test. Ces derniers prouveront que le système d'éclairage prévu par le projet de balisage de fuite est conforme à l'interprétation du CT des directives ANAS.

Au point 4 le Gestionnaire présente une étude de faisabilité de la réfection de la dalle et une solution alternative de désenfumage du Tunnel. Le CT a pris note de la proposition, tout en soulevant de sérieux doutes quant à la solution avec le système « water mist » et demande à l'exploitant d'officialiser sa proposition lors de la séance extraordinaire du 3 octobre, avant la réunion de la CM.

Le 3 octobre, le jour avant la séance de la CM, le CT, réuni pour discuter les propositions de faisabilité pour la réfection de la dalle et une solution alternative de désenfumage, émet définitivement un avis défavorable sur la solution de désenfumage massif avec aspersion (water mist). Ce dernier demande au gestionnaire de trouver une solution qui conserve la configuration existante ou qui garantit le niveau de sécurité actuel.

Les avis et les autorisations du CT ont été présentés le jour suivant la session plénière de la CM aux Diablerets.

COMMISSION MIXTE

Les 3 et 4 octobre 2019, la Commission Mixte italo-suisse s'est réunie aux Diablerets (Suisse) pour sa 46^e séance. Elle a été conduite, pour la délégation suisse, par l'Ambassadeur M. Roger Dubach (Secrétaire d'Etat, Directeur des affaires européennes, Département fédéral des affaires étrangères) et pour la délégation italienne par le Ministre Plen. M. Vittorio Rocco di Torrepadula (Ministère des affaires étrangères – Direction générale Union Européenne).

Les discussions ont porté sur les points de l'ordre du jour suivant :

1. Activité de la Commission mixte en tant qu'Autorité administrative : rapport du Comité Technique
2. Dossier de sécurité : information à l'attention de la Commission mixte
3. Rapport du Gestionnaire SISEX SA
 - a) Evolution du trafic
 - b) Politique tarifaire
 - c) Exercice binational de sécurité
4. Galerie de Service et de Sécurité : état des travaux et prévisions d'achèvement
5. Communications sur les autres travaux
6. Communications sur les travaux des routes d'accès
7. Etat des réflexions sur la dalle de ventilation
8. Renouvellement du contrat avec l'Agent de sécurité pour la période 2020-2022
9. Divers
10. Date et lieu de la prochaine séance

En tant qu'Autorité administrative, la CM a souligné l'importance de faire évoluer, dans le respect des normes existantes, l'entretien de l'ouvrage et d'entamer, sur une base solide, les travaux futurs sur les structures du Tunnel.

La CM a été informée sur les projets de réalisation dans le tunnel, à savoir les plots de jalonnement, de l'éclairage d'évacuation et du système de guidage optique, ainsi que l'évaluation concernant l'étude de faisabilité des interventions de consolidation et mise en sécurité définitive de la dalle de ventilation.

Le CT a ensuite informé la CM que le DS a fait l'objet d'un avis favorable.

La CM est informée que la mise en service de la GSS est prévue pour avril 2020 et en prend acte avec satisfaction. Elle est aussi informée sur les autres travaux d'entretien et sur les routes d'accès.

Le CT a informé la CM de l'état des réflexions sur la dalle de ventilation, estimant que la nouvelle solution devra garantir au moins le niveau actuel de sécurité. La CM prend acte de ces réflexions et, en remerciant le CT pour son analyse, lui donne mandat de suivre le dossier.

Enfin la CM, remercie M. Mordasini pour son travail en tant qu'Agent de Sécurité du Tunnel, et prend acte du renouvellement de son mandat pour les années 2020-2022.

GALERIE DE SERVICE ET DE SECURITE

ETAT D'AVANCEMENT DES LOTS 1B, 2, 3 ET 4

Délimitation des lots :

- Le lot 1b comprend les prestations retirées du contrat initial de l'entreprise italienne en charge des travaux du lot 1, à savoir : la construction de la plateforme de roulement et l'aménagement des couloirs de liaison et des places d'évitement, la fourniture et la mise en place des portes coulissantes des SAS ainsi que l'extension dans la GSS du réseau de défense incendie du Tunnel.
- Les lots 2 et 3 se rapportent aux bâtiments des portails sud et nord qui comprennent les SAS (dont les portes font partie du lot 1b) ainsi que les ventilateurs de mise en surpression de la GSS.
- Le lot 4 inclut l'ensemble des installations électromécaniques de la GSS y compris les ventilateurs permettant la mise en surpression de la GSS.

Les lots 1b, 3 et 4 sont de compétence TGSB SA alors que le lot 2 est de compétence SITRASB SpA.

Pour les lots 1b, 3 et 4, les prestations fournies par le groupement de bureaux d'études (ci-après LSS), mandaté par TGSB SA pour l'établissement des projets définitifs, la gestion des appels d'offres et la direction des travaux, ont été réalisées par étapes successives selon les priorités du planning général. Achievées pour les lots 1b et 3, elles sont en voie d'aboutissement pour les derniers sous-lots du lot 4.

Le planning général d'achèvement de la GSS présenté lors de la CM d'octobre 2019 a été respecté et garantit toujours, à ce stade, une mise en service de la GSS fin avril 2020. Cette planification a de nouveau tenu compte du report de la construction du bâtiment sud (lot 2) mais elle a acté la mise en œuvre courant 2019 d'une solution transitoire au portail sud avec un seul SAS (carrossable) et deux ventilateurs en calotte (comme dans le bâtiment nord).

Travaux de réalisation :

- Les travaux du lot 1b (plateforme de roulement GSS) sont terminés depuis l'été 2018, la réception de l'ouvrage ayant eu lieu le 25 juillet 2018. Au printemps 2019, l'entreprise a procédé au démantèlement des installations de chantier laissées à la disposition des autres lots (3 et 4). L'extension du réseau de défense incendie dans la GSS s'est achevée fin 2019 alors que pour les portes coulissantes des SAS, des optimisations de fonctionnement doivent encore être réalisées au début 2020.
- Pour le bâtiment nord (lot 3), les travaux du gros œuvre se sont achevés à mi-2019. Les travaux du second œuvre se sont déroulés durant le 2^{ème} semestre 2019 et seront achevés d'ici la fin de l'hiver. Les remises en état extérieures (places, digues) sont planifiées pour l'été 2020.
- Les travaux d'installations électromécaniques du lot 4 sont dans leur ensemble achevés, hormis pour les tout derniers sous-lots d'équipements (comme la signalisation) qui sont en phase de réalisation. Concernant la fonction de service qui consiste à transférer l'entier des équipements du Tunnel dans la

GSS afin d'en faciliter l'accès et la maintenance, les dernières opérations (ventilation, signalisation, bouclage moyenne tension) sont en cours (achèvement dans les 1^{ers} mois de 2020).

Le lot 2, qui concerne le bâtiment sud, est de compétence SITRASB SpA. A cause du conflit entre SITRASB SpA et son mandataire pour les prestations d'ingénierie, il ne s'avère pas possible d'avancer sur ce dossier selon la solution de base. Une solution technique en deux étapes a donc été élaborée. La première étape, qui consiste dans la solution transitoire évoquée plus haut pour la mise en surpression de la GSS et la mise en place d'un SAS carrossable au portail sud (solution définitive pour la partie électromécanique) permettra d'assurer en avril 2020 la fonctionnalité de la GSS sans aucune dégradation. La deuxième étape, qui consistera dans la réalisation du bâtiment, sera réalisée suite à la mise en service de la GSS selon un concept redimensionné.

PREVISION D'ACHEVEMENT (2020)

La mise à jour du planning général d'achèvement de la GSS confirme la mise en service de la GSS en avril 2020. Au-delà de cette date, les travaux d'optimisation de la programmation des installations et équipements (ci-après SCADA) pour leur gestion optimale depuis les salles de contrôle se poursuivront.

AUTRES ETUDES ET TRAVAUX

PRINCIPALES REALISATIONS DE COMPETENCE SISEX SA

❖ Principales réalisations de l'année 2019 :

- Présentation au CT du DS;
- Adaptation du DS suite à son analyse par le CT (selon PC CT du 2 février 2019) ;
- Intégration des équipements mis en service dans la GSS dans la GMAO dédiée au PGM ;
- Présentation au CT des documents techniques d'appel d'offre du projet « Plots de jalonnement, éclairage d'évacuation et guidage optique » ;
- Etablissement du concept des travaux futurs dans le Tunnel (dalle de ventilation et structures) : Etude de faisabilité de la réfection de la dalle de ventilation et présentation au CT;
- Mise à jour continue du DS par un groupe de travail interne aux sociétés ;
- Edition des fiches de suivi des sorties des CME et des fiches de traitement des REX ;
- Edition des révisions des Procédures Communes d'Exploitation ;
- Réalisation de l'exercice binational de sécurité en date 18.06.2019 (rapport présenté au CT du 12.09.2019).

❖ Principaux travaux en cours ou en projet :

- Poursuite de l'intégration du PGM dans la GMAO dédiée ;
- Mise à jour continue du DS ;
- Renouvellement des serveurs des péages.

ETUDES ET TRAVAUX COMMUNS A SITRASB SpA ET TGSB SA

❖ Principaux travaux exécutés au cours de l'année 2019 :

- Adaptation périodique du système de gestion technique centralisée (ci-après GTC) ;
- Travaux courants de maintenance corrective et préventive.

❖ **Principaux travaux en cours ou en projet :**

- Remplacement et extension du système de télésurveillance (ci-après DAI) - phase 2 : doublement des caméras du Tunnel (comprenant le remplacement des 32 caméras actuelles) et mise en place d'une installation spécifique dans la GSS ;
- SCADA : renouvellement et mise à niveau de la GTC et des automates programmables associés au fur et à mesure de la mise en service des équipements dans la GSS ;
- Mise en conformité (pour gestion de la ventilation) des appareils de mesures de l'opacité et de la vitesse du vent (anémomètres) ;
- Adaptation de la signalisation du Tunnel après la mise en service de la GSS ;
- Mise en place d'un guidage optique, plots de jalonnement et balisage de fuite ;
- Réfection de la signalisation horizontale du Tunnel ;
- Installation de caméras équipées pour la lecture des plaques aux péages Nord et Sud ;
- Installation de synoptiques dans les salles de contrôle Nord, Sud et PCFront.

ETUDES ET TRAVAUX DE COMPETENCES PROPRES A TGSB SA OU A SITRASB SpA

Les études et travaux de compétence propre à TGSB SA et SITRASB SpA, notamment pour ceux réalisés par SITRASB SpA sur les ouvrages de la route de raccordement, sont répertoriés en détail dans les rapports de gestion des deux sociétés concessionnaires.

ACTIONS PROMOTIONNELLES

• **Facilités accordées en 2019**

Promotions « Retour Gratuit »	Promotions « Passage Hommage »
Stations de ski du Val d'Aoste et de la Vallée d'Entremont (607)	Maison & Loisir, Pollein (5)
Fondation Gianadda, Martigny (109)	Verbier Festival (4)
Foire de la Saint-Ours et Foire d'été, Aoste (69)	Salon Passion Nature, Martigny (3)
Combats de reines, Finales d'Aoste et d'Aproz	Salon de l'Auto, Genève (78)
Fort de Bard (3)	Marché au Fort, Bard (2)
Foire du Valais, Martigny (42)	Vins extrêmes, Bard (1)
Véhicules électriques (171)	

• **Abonnements pour communes limitrophes**

Comme chaque année, les personnes au bénéfice d'un permis de conduire et domiciliées dans les communes de Bourg-Saint-Pierre, Liddes, Saint-Rhémy-en-Bosses, Saint-Oyen, Etroubles et Allein ont eu la possibilité d'acquérir un abonnement de 20 courses avec un rabais de 20%. En 2019, le 24,91% des ayant droit a profité de cette promotion (396 abonnements vendus, soit Suisse : 225 / Italie : 171).

- **Promotion pour clients commerciaux**

Durant l'année 2019, les transporteurs ayant acheté des abonnements de 10 ou 20 courses de la catégorie 4 ont eu droit à un rabais de 2% pour chaque tranche complète de 500 passages achetés, ce qui correspond à un abonnement gratuit de 10 courses. Sur les 285 clients sous contrat (172 italiens, 60 suisses et 53 provenant d'autres pays européens), seulement 3 ont bénéficié de cette promotion pour un total de 100 passages gratuits.

INFORMATION ET SERVICES AUX USAGERS

SITE INTERNET

Le site est régulièrement mis à jour avec les promotions, les nouvelles du Tunnel, la météo, les conditions des routes ainsi que les manifestations les plus importantes de la Vallée d'Aoste et du Valais.

Durant l'année 2019, 367'927 nouveaux usagers ont visité le site internet pour un total de 731'989 visites. Après la page d'accueil, les pages les plus visitées sont celles de la météo (qui inclut les webcams) et celles des tarifs et des promotions.

Les mois de janvier, février, avril, novembre et décembre sont les mois qui ont reçu le plus de visites (plus de 35'000 par mois).

Les informations essentielles et les plus recherchées étant déjà accessibles sur la page d'accueil, les visites du site ne durent en règle générale pas plus de 2 minutes.

Le rythme journalier de consultation est constant avec une concentration régulière durant la journée, de 8h00 jusqu'à 16h00.

Les visiteurs qui se connectent viennent essentiellement de la Suisse, suivis par les italiens, les allemands, les français et ensuite les belges, les hollandais, les anglais et le reste du monde.



CARTE DE SERVICES

La carte de services est un document exigé par le Ministère des Infrastructures et des Transports italiens pour toutes les sociétés concessionnaires ; elle décrit les structures et les services du Tunnel et fixe des indicateurs pour monitorer la qualité du service rendu aux usagers. Rédigée et mise à jour le 1^{er} janvier 2018 (suite à l'adaptation des tarifs – 2 janvier 2018) par le Gestionnaire unique SISEX SA, ce document est publié sur le site internet.

POLITIQUE TARIFAIRE

Le taux de change de la BCE n'ayant pas dépassé pendant une période significative la fourchette du 5% par rapport au taux de conversion interne (fixé à 1.16 depuis le 2 janvier 2018) et la moyenne annuelle du taux de renchérissement des deux pays étant près de zéro, aucune adaptation des tarifs n'a été nécessaire en 2019.

TARIFS AU 31.12.2019

CATEGORIE	ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR VALIDITÉ 30 JOURS	10 PASSAGES VALIDITÉ 1 AN	20 PASSAGES VALIDITÉ 1 AN
A1 	15,80 EUR 18,30 CHF	21,40 EUR 24,80 CHF	108,00 EUR 125,50 CHF	145,00 EUR 168,00 CHF
A2 	26,90 EUR 31,20 CHF	43,10 EUR 50,00 CHF	108,00 EUR 125,50 CHF	145,00 EUR 168,00 CHF
B1 	41,80 EUR 48,50 CHF	67,00 EUR 77,70 CHF	252,00 EUR 292,00 CHF	334,50 EUR 388,00 CHF
B2/B3 	72,50 EUR 84,50 CHF	118,00 EUR 137,00 CHF	544,00 EUR 631,00 CHF	948,00 EUR 1099,00 CHF
3A/3B 	106,00 EUR 123,00 CHF	169,50 EUR 197,00 CHF	796,00 EUR 924,00 CHF	1376,00 EUR 1596,00 CHF
4 	161,50 EUR 187,00 CHF	257,50 EUR 298,50 CHF	1214,00 EUR 1409,00 CHF	2080,00 EUR 2413,00 CHF

CATEGORIES

- A1** | Motos, motos avec side-car, motos avec remorque.
- A2** | Véhicules à 2 essieux ou plus dont la hauteur au droit de l'essieu avant est inférieure à 1,30 m et la hauteur totale du véhicule est inférieure ou égale à 2 m.
- B1** | Véhicules à 2 essieux ou plus dont la hauteur totale est supérieure à 2 m et inférieure ou égale à 3 m.
- B2 B3** | Camions et cars à 2 essieux dont la hauteur totale est supérieure à 3 m.
- 3A 3B** | Camions et cars à 3 essieux dont la hauteur totale est supérieure à 3 m.
- 4** | Véhicules à 4 essieux et plus dont la hauteur totale est supérieure à 3 m.

ENQUETE DE SATISFACTION

FACTEURS DE QUALITE	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Sécurité du voyage	95,5%	97,4%	98,7%	97,4%	96,8%	97,4%	98,5%	90,1%
Confort du voyage	99,5%	97,8%	99,1%	96,0%	98,4%	98,0%	98,8%	95,8%
Attitude du personnel du péage	99,3%	98,6%	99,7%	97,9%	99,3%	97,1%	98,7%	93,1%
Informations	96,5%	96,7%	97,2%	96,7%	99,1%	98,3%	98,8%	94,9%
Propreté	98,3%	97,0%	98,6%	92,2%	96,3%	95,5%	97,4%	76,6%
Tronçon de la station-service AGIP au Tunnel	97,3%	95,5%	97,9%	96,5%	98,7%	97,6%	97,2%	89,1%
Respect de l'environnement	97,1%	97,6%	97,9%	82,3%	95,5%	95,6%	95,9%	71,1%

Depuis plus de 10 ans, une enquête est réalisée afin de connaître le degré de satisfaction des usagers vis-à-vis des services offerts et des équipements mis à disposition au Tunnel dans une perspective d'amélioration continue.

Durant deux jours (5 juillet et 29 août) en 2019, 421 questionnaires au total ont été remplis. L'enquête a concerné les usagers voyageant dans les deux sens de circulation.

Le Gestionnaire se réjouit de constater que globalement les clients sont très satisfaits des services et cela malgré les travaux de la GSS et les chantiers estivaux d'entretien sur la route d'accès italienne.

COMPTES DE L'EXERCICE 2019

BILAN AU 31 DECEMBRE

	2019		2018		
	CHF	CHF	CHF	CHF	En % du bilan
ACTIFS					
Actifs circulants					
Trésorerie	167 112		206 564		
Créances résultant de l'achat de prestations de services envers des tiers	0		243		
Actifs de régularisation envers un actionnaire	1 332	168 444	1 783	208 590	70
Actifs immobilisés					
Mobilier, matériel et informatique de bureau	2 043		4 087		
Système d'encaissement (péages)	0		55 681		
Plan général de maintenance (base de données)	20 108	22 151	28 816	88 584	30
		190 595		297 174	100
PASSIFS					
Capitaux étrangers					En %
Dettes résultant de l'achat de biens et prestations de services envers des tiers	2 016		45 318		
Passifs de régularisation envers des tiers	119 726		37 430		
Passifs de régularisation envers un actionnaire	1 506		0		
Comptes courants actionnaires	17 348	140 595	164 426	247 174	83
Capitaux propres					
Capital-actions		50 000		50 000	17
		190 595		297 174	100

COMPTE DE RESULTAT

	2019	2019 budget	En % du budget	2018	En % du budget
PRODUITS					
Participation aux frais par :					
SITRASB SpA	452 985	430 000		438 599	
Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	452 985	430 000		438 599	
	905 969	860 000	105	877 198	106
CHARGES					
Personnel et bureau de direction	248 850	273 000	91	257 683	99
Exploitation système d'encaissement	85 406	110 000	78	83 630	84
Organes	162 513	172 500	94	197 442	98
Expertises techniques	161 439	45 000	359	71 567	-
Administration	85 395	84 000	102	72 889	81
Publicité	12 669	24 000	53	13 655	46
Assurances	56 278	58 000	97	54 337	95
Amortissements	90 591	93 000	97	123 937	144
	903 139	859 500	105	875 140	106
RESULTAT D'EXPLOITATION	2 830	500		2 058	
Charges et produits financiers	-2 830	-500		-2 058	
RESULTAT NET	0	0		0	

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS (en CHF)

1. Principes comptables

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Code des obligations (articles 957 à 962 CO).

2. <u>Nombre de collaborateurs</u>	31.12.2019	31.12.2018
Le nombre d'emploi à plein temps en moyenne annuelle est	<10	<10
3. <u>Dettes envers des institutions de prévoyance</u>	31.12.2019	31.12.2018
Solde	0	0
4. <u>Autre information prescrite par la loi</u>	31.12.2019	31.12.2018
	Néant	Néant

Fidag

GENÈVE | JURA | VALAIS | VAUD

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA, à Bourg-Saint-Pierre

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de votre société pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fiduciaire FIDAG SA



Anne-Laure Rey
Experte-réviser agréée
Réviser responsable



Joël Sarrasin
Expert-réviser agréé

Martigny, le 13 mars 2020

PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'Assemblée générale des actionnaires
du 28 mai 2020

**Après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et de l'organe de révision,
l'Assemblée décide :**

- d'approuver le rapport annuel ainsi que le bilan, le compte de résultat et les annexes aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 ;
- de donner décharge au Conseil d'administration de sa gestion.

Au nom du Conseil d'administration



Le Président
Silvano Meroi



Le Directeur gérant
François Pignat