



GRAND-SAINT-BERNARD
le tunnel.

RAPPORT DE GESTION RAPPORTO DI GESTIONE

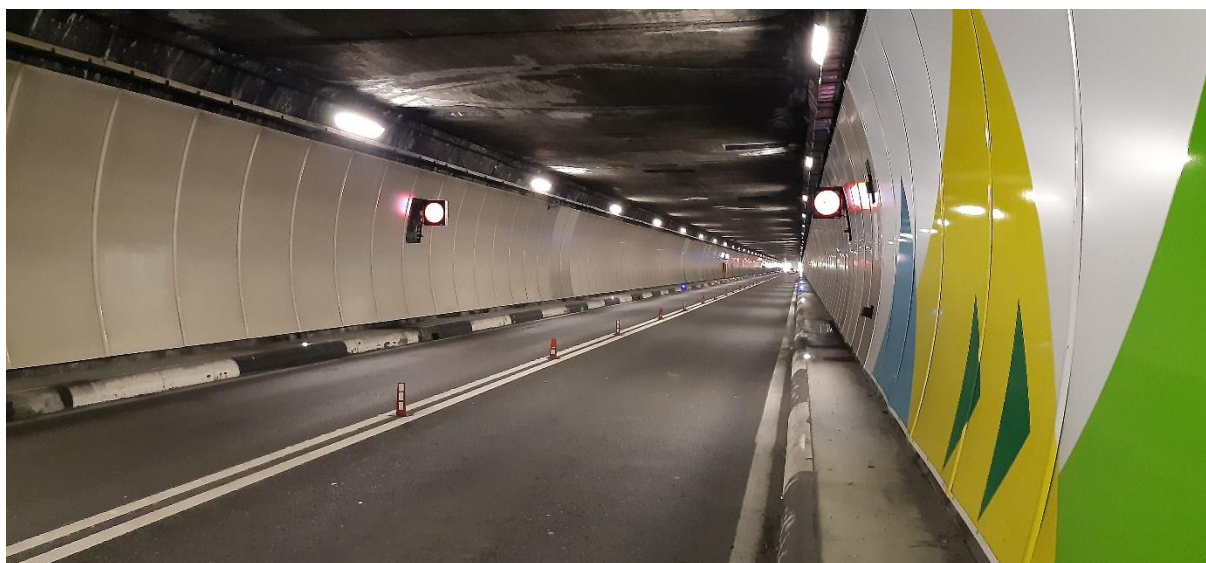
EXERCICE 2025
ESERCIZIO 2025



Rapport de Gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires

SOMMAIRE DU DOCUMENT

SOMMAIRE DU DOCUMENT	2
ORGANES ET DIRECTION	3
CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
ORGANE DE RÉVISION	4
COMPOSITION DU CAPITAL-ACTIONS DE SISEX SA	4
RESSOURCES HUMAINES	4
ÉVOLUTION DU TRAFIC	5
TRAFIC DU 19 MARS 1964 AU 31 DÉCEMBRE 2025	7
CATEGORIES DE TRAFIC DU 19 MARS 1964 AU 31 DÉCEMBRE 2025	8
COMPARAISON ENTRE TUNNELS	9
GESTION UNIQUE DE LA SÉCURITÉ ET DE L'EXPLOITATION	10
ÉTAT DU TRAFIC	10
INCIDENTS ET ACCIDENTS SIGNIFICATIFS DANS LE TUNNEL	10
ÉVÈNEMENTS SUR LES ROUTES D'ACCÈS	10
FORMATIONS ET EXERCICES	11
EXERCICE BINATIONAL DE SÉCURITÉ	11
DOSSIER DE SÉCURITÉ	12
TABLE RONDE DES TUNNELS ROUTIERS MONOTUBES BIDIRECTIONNELS	12
COMITÉ TECHNIQUE	13
COMMISSION MIXTE	14
AUTRES ÉTUDES ET TRAVAUX	14
ÉTUDES ET TRAVAUX COMMUNS	14
ÉTUDES ET TRAVAUX TGSB SA	16
ÉTUDES ET TRAVAUX SITRASB SPA	16
ACTIONS PROMOTIONNELLES	16
INFORMATION ET SERVICES AUX USAGERS	17
SITE INTERNET	17
CARTE DES SERVICES	18
POLITIQUE TARIFAIRE	18
TARIFS AU 01.12.2022	18
COMPTES DE L'EXERCICE 2025	19
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS (EN CHF)	21
RAPPORT DE LA FIDUCIAIRE	22
PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	23



MESDAMES, MESSIEURS LES ACTIONNAIRES

Nous vous présentons le **Rapport de Gestion** relatif à l'exercice 2025, 62^e année d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard, ouvert à la circulation le 19 mars 1964.

Au cours de cet exercice, nous avons accompli notre tâche de Gestionnaire Unique dans un esprit d'étroite collaboration avec les deux sociétés concessionnaires, les organes officiels et les services externes des deux pays (douane, police, protection civile).

La sécurité et les exigences des usagers ont été au centre de notre gestion et de nos préoccupations.

ORGANES ET DIRECTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a été acté lors de l'Assemblée générale du 19 juin 2025 (comme prévu par l'article 15 des statuts). Sa composition paritaire reste inchangée.

Selon la règle de l'alternance, depuis cette date, la fonction de Président de SISEX SA est assumée par un représentant de SITRASB SpA et celle de Vice-Président par un représentant de TGSB SA.

Au 31.12.2025 les administrateurs de SISEX étaient :

Président : Stefano Distilli	Président de SITRASB SpA
Vice-président : Olivier Français	Président de TGSB SA
Administrateurs :	
Barbara Lax	TGSB SA
Alfred Squaratti	TGSB SA
Alexia Benato	SITRASB SpA
Federico Caniggia	SITRASB SpA

ORGANE DE RÉVISION

Le contrôle des comptes de l'exercice 2025 a été effectué par KPMG SA - Lausanne à la suite de la décision de l'Assemblée générale extraordinaire du 16 novembre 2021 de leur attribuer le mandat de révision.

COMPOSITION DU CAPITAL-ACTIONS DE SISEX SA

Actionnaires	Capital- actions	Pourcentage de participation
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD SA (TGSB SA)	CHF 25'000	50 %
SOCIETA ITALIANA TRAFORO GRAN SAN BERNARDO (SITRASB SpA)	CHF 25'000	50 %
Total du capital-actions	CHF 50'000	100 %

Valeur nominale d'une action : CHF 1'000

RESSOURCES HUMAINES

Au 31 décembre 2025, notre Bureau de Direction était composé de :

François Pignat, Directeur gérant, Chef d'exploitation adjoint

Yanez Dalle, Directeur adjoint

Robin Granges, Chef administratif

Baptiste Cavin, Membre

Vittorio Sassolini, Membre

M. Paolo Gargarella a quitté ses fonctions au sein du Bureau de Direction le 1^{er} juin 2025.

M. Vittorio Sassolini a pris ses fonctions au sein du Bureau de Direction le 20 novembre 2025.

Le bureau de SISEX SA comptait en 2025 trois collaborateurs engagés à temps partiel.

Pour les tâches de gestion de la sécurité et de l'exploitation du Tunnel, SISEX SA fait appel au personnel (environ 80 personnes), aux véhicules et aux équipements des deux sociétés concessionnaires. Le Conseil d'administration de SISEX SA profite de ce rapport pour remercier les collaborateurs des 3 sociétés pour leur engagement.

ÉVOLUTION DU TRAFIC

Après le record historique en 2024 (1.029.431 véhicules) en 2025, 933.099 véhicules ont emprunté le tunnel du Grand-Saint-Bernard. Le maximum de passages journaliers a atteint les 7.844 véhicules le 1^{er} juin, jour de la rentrée de l'Ascension. L'année 2025, par rapport aux années précédentes, sauf 2024, a confirmé la tendance avec une augmentation des flux touristiques et une reprise du trafic commercial.

La baisse du volume total du trafic annuel (-96 332 véhicules) enregistrée en 2025 par rapport à l'année précédente a été fortement influencée par la fermeture de 9 jours due à l'avalanche qui, le 17 avril, veille du Vendredi saint, s'est abattue sur la route nationale N21, accès depuis le côté suisse au tunnel du Grand Saint-Bernard. Les travaux de réfection des dégâts importants se sont prolongés jusqu'au mois d'octobre, obligeant, pour des raisons liées au chantier, à mettre en place une circulation alternée sur la route d'accès. La fermeture, qui a coïncidé avec la période de Pâques, traditionnellement très dense en termes de trafic, a entraîné une perte totale estimée à environ 45 000 véhicules. Les raisons qui ont conduit à la réduction de 51 000 véhicules supplémentaires par rapport à 2024 semblent conjoncturelles et liées à des facteurs qui ne sont pas clairement attribuables à des événements connus.

Le caractère exceptionnel de l'année 2024 peut également être déduit de l'évolution d'autres axes transalpins, comme, par exemple, le Fréjus, où l'on a relevé une baisse de près de 1 % du trafic annuel, sans toutefois connaître de périodes d'inactivité, comme dans le cas du Grand Saint-Bernard.

Après une année record en 2024 (30.258 véhicules), le trafic poids lourds s'est établi à 27.727 véhicules, soit une baisse de 9,13 % par rapport à 2024 et une hausse de 1,60 % par rapport à 2023. Ces fluctuations reflètent l'incertitude du secteur économique du transport lourd résultant d'événements géopolitiques (COVID 19, guerres, commerce international) et de facteurs liés à l'indisponibilité d'autres axes de transit dans la région nord-ouest des Alpes. Les fermetures automnales du tunnel du Mont-Blanc en raison de travaux d'entretien extraordinaires sont emblématiques, mais d'autres axes alpins, notamment le Fréjus et le Gothard, contribuent également à des variations importantes du volume de trafic. En ce qui concerne le trafic léger, le tunnel du Grand Saint-Bernard confirme une fois de plus sa vocation touristique et régionale : le trafic léger représente en effet 97,03 % du trafic total, ce qui est conforme aux exercices précédents.

Dans ce contexte, il convient de souligner l'importance croissante de l'axe du Grand Saint-Bernard en tant que voie de communication privilégiée, y compris pour les utilisateurs frontaliers qui représentent une partie de plus en plus importante de notre clientèle.

Sur l'année, la répartition du trafic par catégories se présente comme suit :

- | | |
|----------------|-------------------------|
| • Voitures | 91.46 % du trafic total |
| • Motos | 0.96 % " |
| • Camping-cars | 3.91 % " |
| • Cars | 0.54 % " |
| • Camions | 3.13 % " |

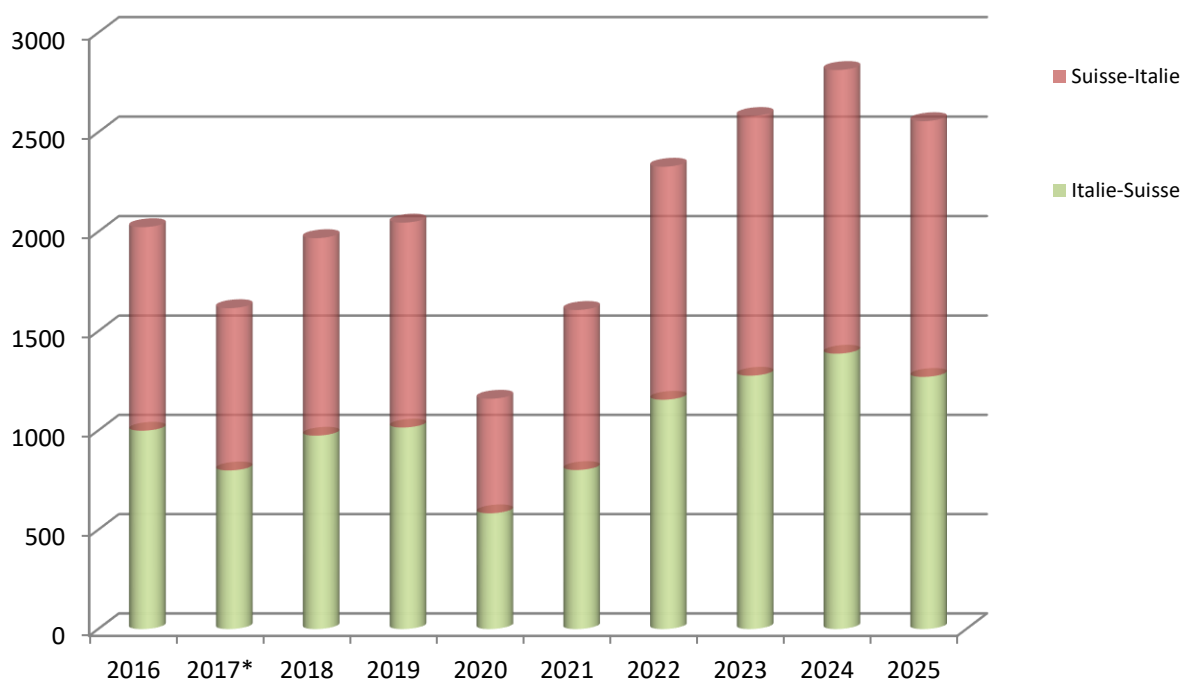
Comparaison du trafic par catégories 2025-2024 :

Voitures, motos et camping-cars : -9.39% / Cars : -9.49% / Camions : -8.36%

Moyennes journalières des passages annuels (TMJA) par sens de marche

	2016	2017*	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IT-CH 	999	799	974	1015	583	801	1155	1276	1387	1270
CH-IT 	1024	817	994	1031	577	806	1172	1306	1426	1286
TOTAL	2 023	1 616	1 968	2 046	1 160	1 607	2 328	2 582	2 813	2 556

*2017 – cette donnée représente la moyenne tenant compte des 365 jours de l'année (inclus les 94 jours de fermeture)



TRAFIC DU 19 MARS 1964 AU 31 DÉCEMBRE 2025

		 Sud-Nord		 Nord-Sud		 Voitures		 Cars		 Camions		Trafic total	
							%*		%*		%*		%*
1964	**	186 135	182 453			356 109		8 468		4 011		368 588	
1965		151 616	155 375			286 713	-19,49	7 046	-16,79	13 232	229,89	306 991	-16,71
1966		145 426	147 871			269 840	-5,88	6 407	-9,07	17 050	28,85	293 297	-4,46
1967		152 187	154 720			283 444	5,04	6 045	-5,65	17 418	2,16	306 907	4,64
1968		163 359	171 565			311 520	9,91	5 520	-8,68	17 884	2,68	334 924	9,13
1969		185 866	198 418			357 915	14,89	5 881	6,54	20 488	14,56	384 284	14,74
1970		201 824	213 952			384 928	7,55	5 827	-0,92	25 021	22,13	415 776	8,19
1971		211 662	222 829			401 189	4,22	5 697	-2,23	27 605	10,33	434 491	4,50
1972		232 658	245 700			440 275	9,74	5 776	1,39	32 307	17,03	478 358	10,10
1973		243 168	255 049			454 738	3,28	5 942	2,87	37 537	16,19	498 217	4,15
1974		229 491	238 972			419 517	-7,75	5 898	-0,74	43 048	14,68	468 463	-5,97
1975		261 705	269 055			476 126	13,49	6 061	2,76	48 573	12,83	530 760	13,30
1976		262 810	271 277			476 167	0,01	6 467	6,70	51 453	5,93	534 087	0,63
1977		260 474	266 283			470 166	-1,26	6 690	3,45	49 901	-3,02	526 757	-1,37
1978		275 064	280 514			490 368	4,30	5 648	-15,58	59 562	19,36	555 578	5,47
1979		305 439	307 899			540 830	10,29	6 997	23,88	65 511	9,99	613 338	10,40
1980		305 118	307 138			531 947	-1,64	8 425	20,41	71 884	9,73	612 256	-0,18
1981		278 571	278 137			488 720	-8,13	8 266	-1,89	59 722	-16,92	556 708	-9,07
1982		293 607	297 634			522 193	6,85	9 224	11,59	59 824	0,17	591 241	6,20
1983		277 908	282 287			494 338	-5,33	8 656	-6,16	57 201	-4,38	560 195	-5,25
1984		272 939	278 430			490 550	-0,77	9 318	7,65	51 501	-9,96	551 369	-1,58
1985		248 021	250 279			446 556	-8,97	8 608	-7,62	43 136	-16,24	498 300	-9,62
1986		253 161	254 166			457 770	2,51	7 706	-10,48	41 851	-2,98	507 327	1,81
1987		292 056	290 474			527 948	15,33	7 910	2,65	46 672	11,52	582 530	14,82
1988		280 525	281 341			495 734	-6,10	8 452	6,85	57 680	23,59	561 866	-3,55
1989		293 614	296 767			521 581	5,21	8 053	-4,72	60 747	5,32	590 381	5,08
1990		288 799	299 022			515 767	-1,11	8 266	2,64	63 788	5,01	587 821	-0,43
1991		283 915	287 038			501 286	-2,81	7 728	-6,51	61 939	-2,90	570 953	-2,87
1992		279 947	292 378			501 123	-0,03	7 788	0,78	63 414	2,38	572 325	0,24
1993		258 295	260 296			459 814	-8,24	6 401	-17,81	52 376	-17,41	518 591	-9,39
1994		261 648	265 737			469 229	2,05	5 110	-20,17	53 046	1,28	527 385	1,70
1995		257 988	261 725			462 890	-1,35	6 001	17,44	50 822	-4,19	519 713	-1,45
1996		250 859	255 078			453 135	-2,11	5 968	-0,55	46 834	-7,85	505 937	-2,65
1997		247 480	252 188			448 806	-0,96	5 876	-1,54	44 986	-3,95	499 668	-1,24
1998		259 777	265 887			466 414	3,92	7 137	21,46	52 113	15,84	525 664	5,20
1999	*	369 985	375 037			672 576	44,20	12 680	77,67	59 766	14,69	745 022	41,73
2000	*	398 691	401 933			724 918	7,78	13 335	5,17	62 371	4,36	800 624	7,46
2001	*	406 431	407 655			729 771	0,67	11 281	-15,40	73 034	17,10	814 086	1,68
2002	*	346 231	351 218			588 850	-19,31	10 424	-7,60	98 175	34,42	697 449	-14,33
2003		312 835	317 804			543 925	-7,63	8 076	-22,52	78 638	-19,90	630 639	-9,58
2004		297 333	303 918			516 341	-5,07	7 029	-12,96	77 881	-0,96	601 251	-4,66
2005		288 403	297 065			521 483	1,00	7 245	3,07	56 740	-27,15	585 468	-2,63
2006		307 150	314 831			555 888	6,60	8 017	10,66	58 076	2,35	621 981	6,24
2007		298 415	304 388			540 183	-2,83	7 262	-9,42	55 358	-4,68	602 803	-3,08
2008		287 471	293 773			516 540	-4,38	7 376	1,57	57 328	3,56	581 244	-3,58
2009		285 958	293 085			526 772	1,98	7 104	-3,69	45 167	-21,21	579 043	-0,38
2010		288 367	296 915			531 173	0,84	7 082	-0,31	47 027	4,12	585 282	1,08
2011		308 758	320 501			566 471	6,65	7 207	1,77	55 581	18,19	629 259	7,51
2012		303 502	316 660			561 384	-0,90	6 384	-11,42	52 394	-5,73	620 162	-1,45
2013		314 167	323 483			582 732	3,80	6 488	1,63	48 430	-7,57	637 650	2,82
2014		325 429	336 743			609 308	4,56	6 593	1,62	46 271	-4,46	662 172	3,85
2015		350 451	363 028			666 118	9,32	6 862	4,08	40 499	-12,47	713 479	7,75
2016		365 497	374 867			696 552	4,57	5 882	-14,28	37 930	-6,34	740 364	3,77
2017	**	291 514	298 272			560 272	-19,56	3 653	-37,90	25 861	-31,82	589 786	-20,34
2018		355 594	362 721			678 756	21,15	5 381	47,30	34 178	32,16	718 315	21,79
2019		370 356	376 476			706 303	4,06	5 595	3,98	34 934	2,21	746 832	3,97
2020	***	213 578	211 105			396 092	-43,92	1 320	-76,41	27 271	-21,94	424 683	-43,14
2021	***	292 223	294 371			556 748	40,56	1 468	11,21	28 378	4,06	586 594	38,13
2022		421 632	427 938			820 832	47,43	3 449	134,95	25 289	-10,89	849 570	44,83
2023	x	465 667	476 602			909 921	10,85	5 066	46,88	27 282	7,88	942 269	10,91
2024	x	507 555	521 876			992 041	9,02	7 132	40,78	30 258	10,91	1 029 431	9,25
2025	xxx	463 573	469 526			898 917	-9,39	6 455	-9,49	27 727	-8,36	933 099	-9,36
		17 889 878	18 269 725			32 846 513		431 109		2 881 981		36 159 603	

* variation en pourcentage par rapport à l'année précédente - **= ouverture le 19 mars 1964

** Fermeture Tunnel du Grand-Saint-Bernard de 8h00 du 21.09.2017 à 8h00 du 24.12.2017

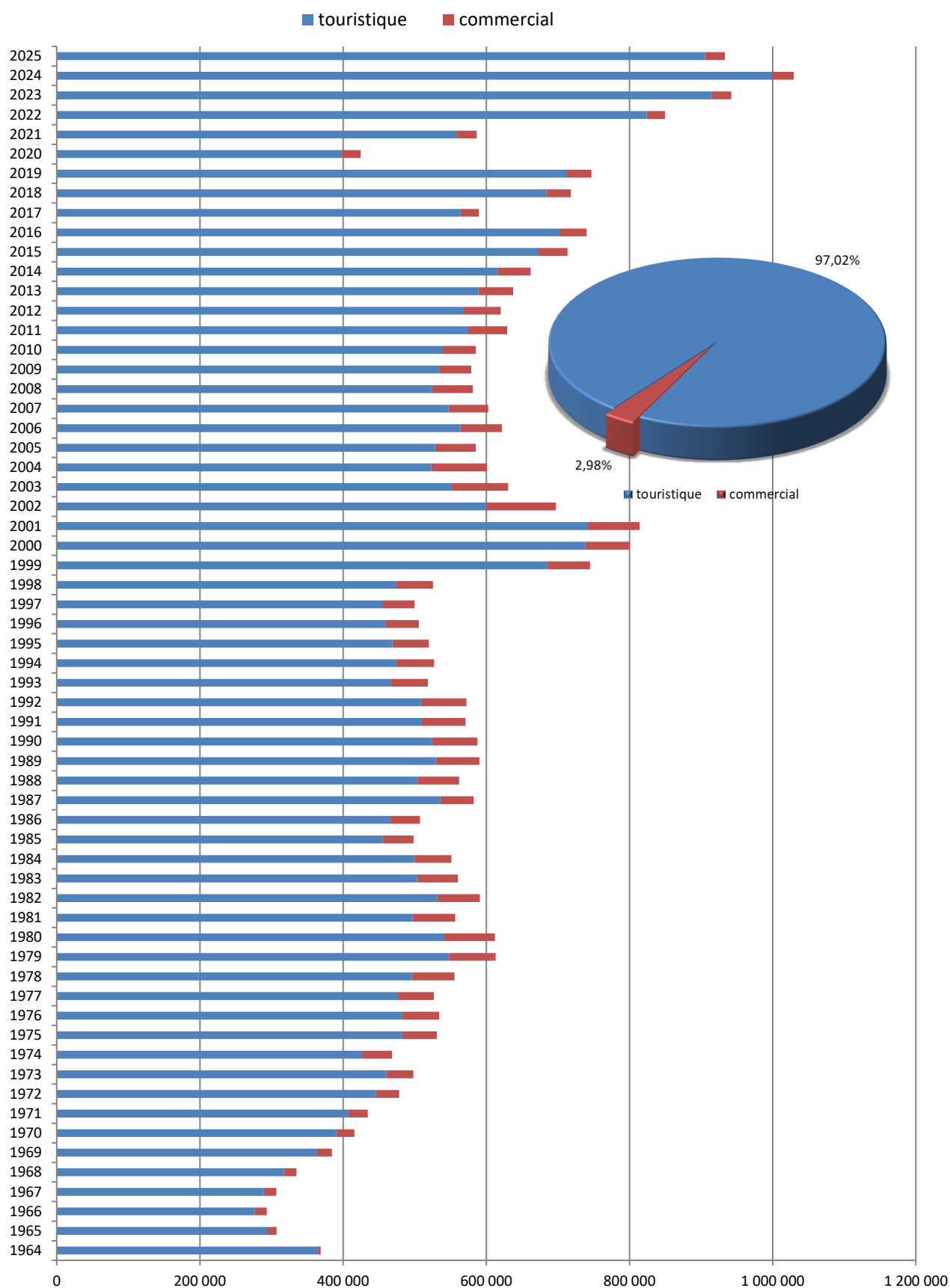
x Fermetures automnales du Tunnel du Mont Blanc

*** Pandémie COVID-19

* Fermeture Tunnel du Mont-Blanc du 24.3.1999 au 9.3.2002

xx Fermeture du 17 au 25 avril 2025 pour avalanche

CATEGORIES DE TRAFIC DU 19 MARS 1964 AU 31 DÉCEMBRE 2025

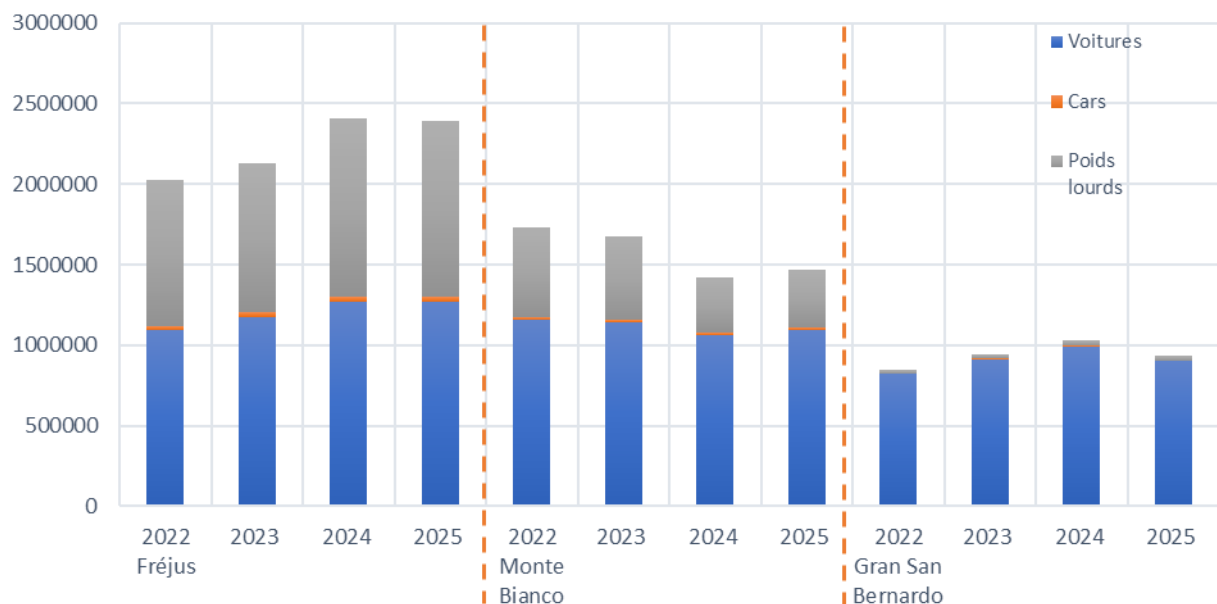


COMPARAISON ENTRE TUNNELS

	Fréjus						
	2022	Diff 23/22	2023	Diff 24/23	2024	Diff 25/24	2025
Voitures	1 094 071	7,06%	1 177 171	7,29%	1 269 717	0,03%	1 270 066
Cars	23 442	15,95%	27 889	17,80%	33 927	-2,16%	33 209
Poids lourds	904 131	2,06%	923 116	16,58%	1 106 603	-1,95%	1 085 427
TOTAL	2 021 644	5,01%	2 128 176	11,70%	2 410 247	-0,90%	2 388 702

	Mont Blanc						
	2022	Diff 23/22	2023	Diff 24/23	2024	Diff 25/24	2025
Voitures	1 159 936	-1,27%	1 145 385	-7,93%	1 061 195	2,70%	1 090 609
Cars	10 317	28,13%	14 355	0,02%	14 358	6,71%	15 390
Poids lourds	561 580	-8,56%	517 305	-48,63%	348 050	3,54%	360 806
TOTAL	1 731 833	-3,27%	1 677 045	-17,80%	1 423 603	2,95%	1 466 805

	Grand-Saint-Bernard						
	2022	Diff 23/22	2023	Diff 24/23	2024	Diff 25/24	2025
Voitures	820 832	9,79%	909 921	8,28%	992 041	-10,36%	898 917
Cars	3 449	31,92%	5 066	28,97%	7 132	-10,49%	6 455
Poids lourds	25 289	7,31%	27 282	9,84%	30 258	-9,13%	27 727
TOTAL	849 570	9,84%	942 269	8,47%	1 029 431	-10,32%	933 099



GESTION UNIQUE DE LA SÉCURITÉ ET DE L'EXPLOITATION

ÉTAT DU TRAFIC

Durant l'année 2025, le Tunnel a été en circulation normale 73,50 % du temps selon la Procédure Commune d'exploitation (ci-après PCE 15), il a été fermé 6,68 % du temps et les divers travaux et mesures de réduction des risques ont engendré des fermetures de piste ou de l'alternance véhicules légers et/ou poids-lourds durant environ 7,53 % du temps (pourcentage en baisse par rapport aux années précédentes). La fermeture pour l'avalanche qui s'est abattue sur la route couverte menant au Tunnel du côté suisse (N21) a engendré une fermeture de l'axe d'environ 9 jours.

INCIDENTS ET ACCIDENTS SIGNIFICATIFS DANS LE TUNNEL

L'année 2025 n'a vu aucun événement de type A (accidents corporels) ou B (incendies). Sur l'ensemble de l'année, 139 événements de type C (autres) ont nécessité des fermetures non programmées du Tunnel pour un total de 244h08' :

C.1 Raisons techniques	11 fermetures	1h50'
C.2 Intervention des équipes de secours	123 fermetures	9h19'
C.2.1 Véhicules lents ou arrêts d'usagers qui repartent sans attendre l'arrivée des équipes de première intervention	99 cas	5h21'
C.2.2. Dysfonctionnements mécaniques des véhicules ou accidents matériels sans fumée (avec ou sans évacuation du véhicule du Tunnel)	8 cas	2h18'
C.2.3. Dysfonctionnements mécaniques de véhicules ou accidents matériels avec fumée (avec ou sans évacuation du véhicule du Tunnel)	0 cas	0h00'
C.2.4 Autres raisons (matériel sur la chaussée, etc.)	16 cas	1h40'
C.3 Divers* (ralentissements pour fort trafic, fermeture...)	5 fermetures	232h59'

*Le point C.3 comprend les fermetures effectuées à la suite de l'avalanche qui a entraîné la fermeture de la N21 pendant 9 jours.

ÉVÈNEMENTS SUR LES ROUTES D'ACCÈS

Pendant l'année 2025 on relève un total de 129h53' de fermeture des routes d'accès au Tunnel des deux côtés en raison des conditions météo. Il s'agit pour la plupart de fermetures de l'axe aux trains routiers et semi-remorques pour des raisons de sécurité de la circulation pendant les chutes de neige jusqu'à la fin des opérations de déneigement.

La fermeture de l'axe Suisse-Italie, suite à l'avalanche du 17 avril qui s'est abattue sur la couverture de la route nationale N21, a duré 231 h 18 min (environ 9 jours) et a entraîné la mise en place d'une circulation alternée sur cette route jusqu'à la fin des travaux de remise en état, achevés début octobre.

Sur le raccord autoroutier relevant de la compétence de SITRASB spa, 12 minutes de fermeture ont été enregistrées en raison d'accidents mineurs.

FORMATIONS ET EXERCICES

Au cours de l'année écoulée, l'ensemble du personnel a participé à 9'222h20' (10'705h39' en 2024) de formations et exercices, selon le détail suivant :

	Heures SITRASB SpA	Heures TGSB SA	Heures TOTALES
Cours sur la sécurité au travail	857 :00	287 :30	1144 :30
Cours techniques	301 :00	376 :00	677 :00
Gestion de la sécurité (dirigeants, cadres, responsables)	79 :30	252 :00	331 :30
Formation des équipes de première intervention	2604 :00	2746 :30	5350 :30
Formation des opérateurs des salles de contrôle	418 :50	623 :30	1042 :20
Formation des péagistes	78 :30	160 :00	238 :30
Divers (COGES)	97 :00	341 :00	438 :00

EXERCICE BINATIONAL DE SÉCURITÉ

L'exercice annuel prévu dans le Plan binational de sécurité italo-suisse s'est déroulé pendant la nuit du mardi 2 septembre 2025 (fermeture du tunnel de 20h00 à 01h00 du 3 septembre) et a consisté à simuler Accident frontal entre un usager qui a dévié de sa trajectoire et un véhicule de l'entreprise PraderLosinger. À la suite de l'impact un des véhicules prend feu. Un suraccident est provoqué par cet événement. Les personnes des véhicules arrêtés au feu rouge, pratiquent leur auto-sauvetage via la GSS. Des complications lors de l'évacuation des ouvriers de la dalle compliquent l'intervention.

Buts de l'exercice :

- Les modalités opérationnelles (PIS) ;
- L'activation du PSB (par convention d'exercice) ;
- Gestion d'intervention DOI / Gestion au Front par COI et chefs de secteur ;
- Procédures et modes opérationnels d'intervention ;
- L'intervention des SPI du Tunnel en conditions réelles ;
- Test système PC-Front avec journal des missions affiché dans chaque PC ;
- Coordination police IT et CH.
- Coordination sanitaire et pompier lors des sauvetages.

Lors du débriefing à froid, tenu le 09.09.2025, la pleine réalisation des objectifs fixés, déjà remarquée pendant le debriefing à chaud après l'exercice, a été confirmée par le Gestionnaire et par l'ensemble des observateurs, qui ont établi des rapports afin d'exprimer leurs observations.

Les points d'amélioration ont été mis en évidence par les représentants des entités concernées et seront traités au sein des différents comités internes à SISEX SA dans un but d'amélioration permanente de la sécurité.

Comme chaque année, afin d'éviter des désagréments aux clients, l'exercice a été organisé pendant la période d'ouverture du Col du Grand-Saint-Bernard et durant un horaire où l'affluence est réduite.

L'information a été largement diffusée auprès des usagers par la publication d'un avis affiché sur notre site Internet et par des avis aux péages. Un communiqué de presse a été également transmis aux principaux médias suisses et italiens.

Les clients arrivés à proximité du Tunnel pendant sa fermeture ont été invités par le personnel du Tunnel à emprunter le Col du Grand-Saint-Bernard et les détenteurs d'abonnements et de billets aller-retour ont été dédommagés avec un bon de passage gratuit.

DOSSIER DE SÉCURITÉ

Le Dossier de Sécurité (ci-après DS) est une pièce essentielle exigée par la Directive Européenne 54/2004 en tant que support à la gestion unique de l'ouvrage. Il est constitué de l'ensemble des documents descriptifs de l'ouvrage et répertorie toutes les activités et les événements significatifs (formations et exercices, incidents et fermetures). Il contient également les règlements et procédures ainsi que toutes les études et avis d'experts nécessaires à l'exploitant pour assurer une gestion de l'ouvrage en toute sécurité. La mise à jour des documents constituant ce dossier est aussi l'occasion pour l'exploitant d'analyser avec les autres intervenants l'ensemble des facteurs ayant une incidence sur la sécurité des usagers et de prendre les dispositions les plus adaptées pour l'améliorer. Le DS fait l'objet pendant 2025 d'une réorganisation de la structure du document, mandaté à un professionnel externe aux sociétés du Tunnel. Dans le cadre du DS, les points d'amélioration relevés durant l'année sont l'objet de retours d'expérience (ci-après REX) qui décrivent les problèmes identifiés et les solutions appliquées. Ces retours d'expérience se présentent sous deux formes : REX identifiés lors des exercices, lors des interventions des équipes de première intervention (ci-après SPI) ou lors de problèmes techniques récurrents, et les fiches de Sortie de CME identifiées lors des fermetures non programmées de type C1, soit liées à un problème technique. Un bilan de ces REX est présenté à l'Agent de Sécurité qui donne son appréciation dans son rapport annuel. Dans ce cadre, en 2025, 7 fiches de REX ont été ouvertes pendant l'année, dont 6 clôturées pendant la même période. Seulement une fiche reste ouverte pour un événement qui s'est produit le 25 août 2025 et qui est en phase de résolution, avec la mise en œuvre d'une modification de la PCE 10 (procédure d'exploitation). En ce qui concerne les sorties des CME, aucun événement nécessitant l'ouverture d'un dossier ne s'est produit en 2025.

Pendant 2025, le Groupe de Travail DS s'est réuni 15 fois. Durant ces séances le groupe DS a revu 10 procédures de sécurité et a traité 6 REX. Le groupe de travail a aussi organisé l'Exercice Binational de Sécurité, ainsi qu'un exercice surprise interne supplémentaire, afin de tester les procédures et les automatismes. Le groupe DS a enfin organisé la formation commune dédiée aux opérateurs de salle de contrôle ainsi qu'aux équipes d'intervention d'urgence.

En 2025, le Gestionnaire a poursuivi ses efforts sur le développement d'un outil informatique : la Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur (ci-après GMAO) dédiée au Plan Général de Maintenance (ci-après PGM) et aux tests périodiques ; toutes les actions de contrôle et maintenance prévues par le PGM sont présentes sur la GMAO. Cet outil génère automatiquement l'échéancier des interventions de maintenance, le tableau d'obsolescence des équipements ainsi que la traçabilité des interventions correctives ou préventives.

TABLE RONDE DES TUNNELS ROUTIERS MONOTUBES BIDIRECTIONNELS

Les 13 et 14 novembre 2025 s'est tenue à Pré-Saint-Didier (IT) la 18^{ème} Table Ronde des Tunnels Routiers Monotubes Bidirectionnels. Le président sortant, M. Luc Darbellay du TGSB, a cédé ses fonctions à Mme Carmen Maria Martinez Cebollada du Tunnel du Somport. M. Baptiste Cavin a repris le poste de représentant pour le TGSB.

Lors des conférences et discussions, les thèmes suivants ont été abordés :

- **THEME TECHNIQUE 2025 :**
 - Renouvellements importants sous exploitation (voûte, dalle, etc.) : contexte, solutions envisagées, retour d'expérience du Tunnel du Mont Blanc, influences sur les autres itinéraires
- **ECHANGE D'INFORMATIONS SUR LES ASPECTS TECHNIQUES :**
 - Echange d'informations relatives aux retours d'expérience de la dernière année : modifications de génie civil ou aux équipements, cas de vieillissement précoce et solutions proposées ou mises en place, activités de veille technologique

- **ASPECT TECHNIQUE-ORGANISATIONNEL-JURIDIQUE :**
 - Règles normatives à adopter dans les tunnels binationaux pour garantir l'uniformité des équipements tout le long de l'ouvrage, homologations différenciées des équipements
 - Tunnels binationaux : avis juridique sur la problématique des règles différenciées - Responsabilités du gestionnaire
 - Perspectives d'intégration des nouvelles énergies de propulsion à la gestion opérationnelle de la sécurité des usagers
- **ECHANGE D'INFORMATIONS SUR LES ASPECTS ORGANISATIONNELS :**
 - Echange d'informations relatives aux retours d'expérience de la dernière année, avec référence particulière aux incidents et accidents significatifs de types : A] accidents corporels – B] incendies – C] ruptures de turbocompresseur de camions ou autocars

Une visite du Tunnel du Mont Blanc a permis aux participants de découvrir l'infrastructure et les relatives modalités de gestion de l'exploitation, avec un focus particulier sur les travaux de réfection de la route.



COMITÉ TECHNIQUE

Organe d'appui à la Commission Mixte (ci-après CM), le Comité Technique (ci-après CT) s'est réuni à 3 reprises en 2025 : le 22 janvier, le 15 mai (lors de la séance de la CM) et le 10 septembre.

Les principales activités du CT, attribuées par la CM, ont été :

- Suivre l'avancement du dossier « travaux de réfection de la dalle de ventilation du tunnel » ;
- Vérifier les documents contenus dans le « Dossier de sécurité » et dans la Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur (GMAO).
- Prendre connaissance du Rapport Annuel de l'Agent de Sécurité, du Rapport Annuel du Gestionnaire et du compte-rendu de l'Exercice Binational de Sécurité.

Le CT a également tenu une Inspection Détaillée Périodique le 21 janvier 2025, portant principalement sur : portes GSS, RDI (réseau de protection incendie), ventilation, système de détection de fumée, DAI et éclairage du tunnel. Les résultats de cette inspection ont été traités par le Gestionnaire dans un rapport de synthèse qui a été soumis au CT lors de la séance du 15 mai. Le CT a invité le gestionnaire à uniformiser autant que possible la conduite des inspections et leur périodicité en fonction de la réglementation plus

restrictive en vigueur dans les deux pays, notamment en ce qui concerne les installations qui ont un impact sur la sécurité.

Pendant la séance du 10 septembre, le CT s'est penché sur l'étude, réalisé par le bureau RWB, concernant le réseau d'eau de lutte contre l'incendie du tunnel (RDI), qui fait l'objet d'interventions futures pour répondre aux principaux défis, à savoir la distribution et l'approvisionnement en eau.

Le CT a salué la démarche du Gestionnaire qui a commencé les études pour une amélioration du concept du RDI et a demandé que le projet définitif soit conforme aux normes en vigueur dans les deux pays et que la norme la plus restrictive soit appliquée.

COMMISSION MIXTE

En 2025 la Commission Mixte s'est réunie à Martigny (CH) les 15 et 16 mai.

L'ordre du jour de la 52^{ème} session était le suivant :

- Rapport du gestionnaire SISEX (évolution du trafic, politique tarifaire, exercice de sécurité binational et l'état d'avancement des travaux de réfection de la dalle intermédiaire) ;
- Rapport de l'Agent de sécurité ;
- Rapport du Comité technique ;
- Discussion relative aux scénarios envisageables à l'échéance des concessions en 2034.

Ont également été traités, sous le point « divers », les répercussions de la fermeture prévue du Tunnel du Mont Blanc ainsi que des actions éventuelles de coordination et la communication sur les travaux des routes d'accès.

AUTRES ÉTUDES ET TRAVAUX

ÉTUDES ET TRAVAUX COMMUNS

Remplacement de la dalle de ventilation

Les travaux de réfection de la dalle intermédiaire se sont poursuivis en 2025, conformément au programme des travaux planifié.

Le chantier a parcouru 3'070 m, du PK 2'190 au PK 5'260, au rythme de 16 m par nuit de travail. La limite de compétence entre les deux concessionnaires, ainsi que la frontière politique ont donc été franchies, ce qui a nécessité une réorganisation du suivi du projet, ainsi qu'une mise en conformité de l'entreprise totale pour le travail sur le territoire italien.

Un seul accident de gravité moyenne est à déplorer sur ce chantier en 2025, et aucun problème avec les usagers transitant sous le chantier n'a été relevé.

Techniquement, le chantier s'est déroulé sans incident notoire. Cependant quelques difficultés ont été rencontrées par endroits, dues à la qualité du béton existant. Ces surprises n'ont cependant pas occasionné ni changement de la méthode d'avancement, ni un retard significatif dans le déroulement du chantier.

L'entreprise totale a proposé au maître d'ouvrage une solution pour la suppression des piliers et arches encore présents sur la place au milieu du tunnel. Cette variante intéressante du point de vue de la sécurité des usagers a été évaluée en 2025.



Parallèlement aux travaux de génie civil, l'adaptation des systèmes électromécaniques est également en cours. Ces travaux consistent en la dépose, révision et repose des trappes de désenfumage, qui se font au fur et à mesure de l'avancement de la nouvelle dalle, par les équipes internes d'exploitation. Des travaux de pose de nouveaux chemins à câble se poursuivront sur la partie italienne.

Système de péage

Un projet préliminaire a été rédigé en 2025. Par la suite, un groupe de travail conjoint a été constitué entre les sociétés concessionnaires afin de trouver une solution commune pour la mise à jour du système de perception. Afin de soutenir le groupe de travail, une mission a été confiée en 2025 pour rédiger une étude relative à la stratégie d'entreprise permettant de fixer des objectifs communs.

Système d'éclairage LED

Au cours de l'année 2025, différentes solutions ont été étudiées pour la rénovation du système d'éclairage du tunnel. La solution retenue, qui sera mise en œuvre en 2026, prévoit le remplacement des lampes par un « retrofit » et le remplacement des câbles afin d'améliorer le système de régulation de l'éclairage.

Nouveaux PMV dans le tunnel

Afin d'améliorer l'information des usagers du tunnel, il est prévu d'installer 4 panneaux à messages variables à l'intérieur du tunnel. Les travaux ont débuté en 2025 et s'achèveront en 2026.

Étude concernant le RDI (réseau de défense incendie)

Au cours de l'année 2025, l'étude sur l'état actuel du RDI et les perspectives de développement commun a été achevée. Cette étude permettra d'inscrire les prochaines interventions des sociétés concessionnaires dans un cadre commun avec une vision à long terme.

Système tactile PCO PC Front

Au cours de l'année 2025, des améliorations ont été apportées au système tactile qui permet, en cas d'événement, de gérer les ressources et d'analyser les scénarios d'accident de manière commune entre les deux salles de crise PCO PC Front.

ÉTUDES ET TRAVAUX TGSB SA

Etudes

- Renouvellement du Tonne-pompe en 2026
- Poursuite du parc photovoltaïque en 2026
- Assainissement thermique du bâtiment PPE douanes-TGSB en 2026

Travaux

- Assainissement de la cabine principale des péages
- Installation test photovoltaïque

ÉTUDES ET TRAVAUX SITRASB SPA

Principaux travaux exécutés au cours de l'année 2025 (pour les besoins propres de SITRASB SpA):

- Entretien de la chaussée de la route d'accès ;
- Réfection du marquage routier ;
- Entretien des glissières de sécurité ;
- Travaux préliminaires pour installation PMV
- Entretien d'éléments structurels sur divers ouvrages :
 - Travaux de réfection du Viaduc Ronc
 - Travaux sur différents viaduc (curvone, St. Léonard, gorres).

Principaux travaux et études en cours ou en projet (pour les besoins propres de SITRASB SpA):

- Conception de la réfection de part du viaduc Curvone ;
- Conception de la réfection du mur M43 »
- Conception de la réfection du Viaduc Dardanelli
- Conception de la réfection de partie du « piazzale stazionamento »;

ACTIONS PROMOTIONNELLES

La promotion "retour gratuit" est accordée uniquement aux clients qui présentent un billet "simple course" dans les 72 heures ainsi que la contremarque de la manifestation ou le ticket d'entrée au musée ou à la manifestation. Pour l'exercice 2025, les promotions indiquées dans le tableau suivant ont eu lieu :

Promotions « Retour Gratuit »	Nombre de bénéficiaires
Stations de ski de la Vallée d'Aoste et de la Vallée d'Entremont	538
Foire de Saint Ours, Aosta	99
Fondation Gianadda, Martigny	77
Musée et Chien du Saint-Bernard	17
Fort de Bard	51
Foire du Valais, Martigny	5
Combats de reines	38
Salon de l'Auto de Genève	0
Fiera d'Alba	0
Bagnes capitale de la raclette	0
Total	825

- **Abonnements pour communes limitrophes**

Comme chaque année, les personnes au bénéfice d'un permis de conduire et domiciliées dans les communes de Bourg-Saint-Pierre, Liddes, Saint-Rhémy-en-Bosses, Saint-Oyen, Etroubles et Allein ont eu la possibilité d'acquérir un abonnement de 20 courses avec un rabais de 20%. En 2025, le 24.07% des ayants droit a profité de cette promotion (439 abonnements vendus, soit Suisse : 186 / Italie : 253).

- **Promotion pour clients commerciaux**

Durant l'année 2025, les transporteurs ayant acheté des abonnements de 10 ou 20 courses de la catégorie 5 ont eu droit à un rabais de 2% pour chaque tranche complète de 500 passages achetés, ce qui correspond à un abonnement gratuit de 10 courses. Sur les 357 clients sous contrat (210 italiens, 82 suisses et 65 provenant d'autres pays européens), cinq entreprises de transports ont bénéficié de cette promotion pour un total de 160 passages gratuits (70 en 2024 et 80 en 2023).

INFORMATION ET SERVICES AUX USAGERS

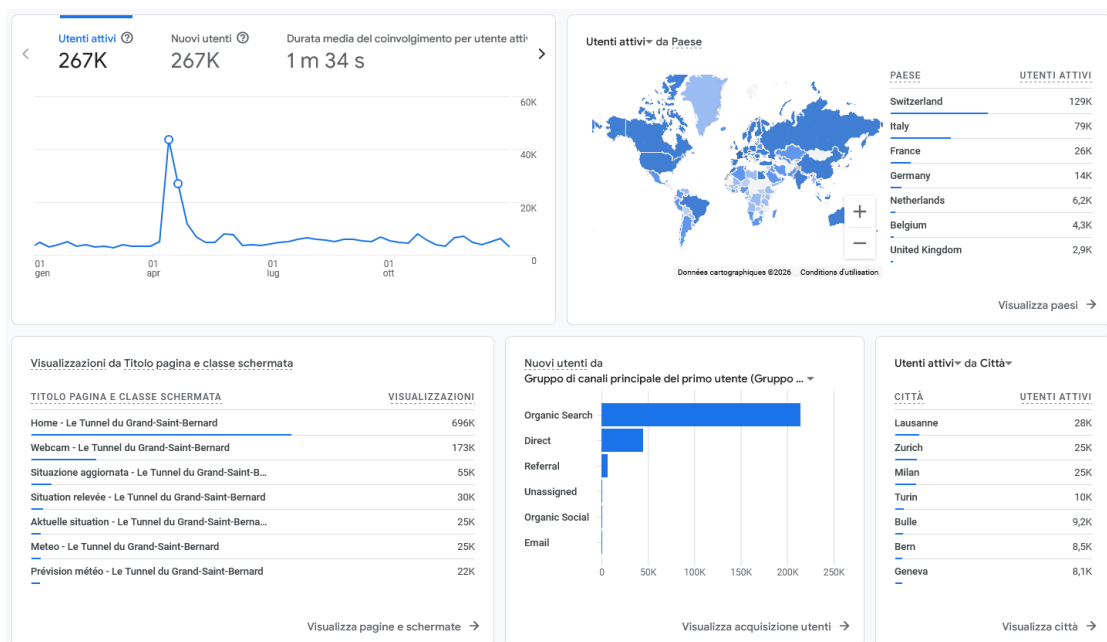
SITE INTERNET

Le site est régulièrement mis à jour avec les promotions, les nouvelles du Tunnel, la météo, les webcams, les conditions des routes ainsi que les manifestations les plus importantes de la Vallée d'Aoste et du Valais. Au cours de l'année 2025, le site www.letunnel.com rend atteignables les informations les plus consultées aux usagers de tout pays : état des routes, prix des tickets, météo, webcams. La home page contient toutes les principales données et l'accessibilité aux dossiers dédiés aux transporteurs (*Easytunnel*) et aux clients professionnels. Le site est rédigé en 4 langues (français, italien, anglais et allemand) et présente, conformément à la législation européenne sur la protection des données, une fenêtre d'application des cookies et toutes les coordonnées nécessaires pour contacter les sociétés du Tunnel. Enfin, un "tableau de bord" bien visible a été inséré sur la page d'accueil, qui permet de lire d'un seul coup d'œil les principales informations telles que le trafic routier, la météo et les conditions de circulation.

Le système de comptage "*Google Analytics*" garde les données d'accès du site qui sont disponibles sur toute l'année 2025. Selon ces données, il y a eu 267'000 utilisateurs du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025, pour un total de 1,2 millions de pages vues. La durée moyenne de la session a été d'environ 1 minute et 34 secondes et le trafic provenait principalement de Suisse (48,11 %), d'Italie (29,59 %) et de France (9,80%).

Après la page d'accueil, la page la plus visitée est celle des webcams ainsi que celle de la météo.

Le rythme journalier de consultation est constant avec une concentration régulière durant la journée, de 7h00 jusqu'à 16h00. Le nombre quotidien d'utilisateurs ne dépasse généralement pas 800 ; toutefois, en 2025, certains pics ont été enregistrés avec plus de 40 000 utilisateurs actifs par jour, notamment lors de l'avalanche du 17 avril qui a rendu impraticable la route d'accès au tunnel du côté suisse.



CARTE DES SERVICES

La carte de services est un document exigé par le ministère des Infrastructures et des Transports italiens pour toutes les sociétés concessionnaires ; elle décrit les structures et les services du Tunnel et fixe des indicateurs pour monitorer la qualité du service rendu aux usagers. Rédigée et mise à jour le 1^{er} décembre 2022 (suite à l'adaptation des tarifs) par le Gestionnaire unique SISEX SA, ce document est publié sur le site internet et sera mise à jour en début 2026.

POLITIQUE TARIFAIRE

Il n'y a pas eu d'ajustement tarifaire au cours de l'année 2025.

TARIFS AU 01.12.2022



CATEGORIE A1
MOTO, MOTO AVEC SIDE-CAR, MOTO AVEC REMORQUE

ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR
18,50 EUR 18,50 CHF	24,50 EUR 24,50 CHF
10 PASSAGES	20 PASSAGES
125,00 EUR 125,00 CHF	165,00 EUR 165,00 CHF



CATEGORIE A2
VÉHICULES À 2 ESSIEUX OU PLUS DONT LA HAUTEUR AU DROIT DE L'ESSIEU AVANT EST INFÉRIEURE À 1,30 M ET LA HAUTEUR TOTALE DU VÉHICULE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À 2 M.

ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR
31,00 EUR 31,00 CHF	50,00 EUR 50,00 CHF
10 PASSAGES	20 PASSAGES
125,00 EUR 125,00 CHF	165,00 EUR 165,00 CHF



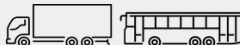
CATEGORIE B1
VÉHICULES À 2 ESSIEUX OU PLUS DONT LA HAUTEUR TOTALE EST SUPÉRIEURE À 2 M ET INFÉRIEURE OU ÉGALE À 3 M.

ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR
48,50 EUR 48,50 CHF	77,50 EUR 77,50 CHF
10 PASSAGES	20 PASSAGES
290,00 EUR 290,00 CHF	385,00 EUR 385,00 CHF



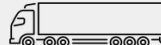
CATEGORIE B2/B3
CAMIONS ET CARS À 2 ESSIEUX DONT LA HAUTEUR TOTALE EST SUPÉRIEURE À 3 M.

ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR
84,50 EUR 84,50 CHF	136,50 EUR 136,50 CHF
10 PASSAGES	20 PASSAGES
630,00 EUR 630,00 CHF	1.090,00 EUR 1.090,00 CHF



CATEGORIE 3A/3B
CAMIONS ET CARS À 3 ESSIEUX DONT LA HAUTEUR TOTALE EST SUPÉRIEURE À 3 M.

ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR
123,00 EUR 123,00 CHF	195,00 EUR 195,00 CHF
10 PASSAGES	20 PASSAGES
920,00 EUR 920,00 CHF	1.550,00 EUR 1.550,00 CHF



CATEGORIE 4
VÉHICULES À 4 ESSIEUX ET PLUS DONT LA HAUTEUR TOTALE EST SUPÉRIEURE À 3 M.

ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR
186,50 EUR 186,50 CHF	295,00 EUR 295,00 CHF
10 PASSAGES	20 PASSAGES
1.400,00 EUR 1.400,00 CHF	2.240,00 EUR 2.240,00 CHF

COMPTES DE L'EXERCICE 2025

SISEX SA

Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA,

Bourg-Saint-Pierre

BILAN AU 31 DECEMBRE

	2025 CHF	2024 CHF
ACTIFS		
Actif circulant		
Trésorerie	129,450	81,331
Comptes courants actionnaires	0	7,269
Actifs de régularisation	9,483	2,853
Total de l'actif circulant	138,933	91,453
En % du total du bilan	100%	100%
Total des actifs	138,933	91,453
PASSIFS		
Capitaux étrangers		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services envers des tiers	41,843	18,433
Comptes courants actionnaires	19,969	409
Passifs de régularisation envers des tiers	27,121	22,611
Total des capitaux étrangers	88,933	41,453
En % du total du bilan	64%	45%
Capitaux propres		
Capital-actions	50,000	50,000
Total des capitaux propres	50,000	50,000
En % du total du bilan	36%	55%
Total des passifs	138,933	91,453

Remarque : en raison de valeurs arrondies, les additions littérales des chiffres du bilan, du compte de résultat et de l'annexe peuvent varier d'une ou deux unités.

SISEX SA

Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA,
Bourg-Saint-Pierre

COMPTE DE RESULTAT

	2025 CHF	2024 CHF
PRODUITS		
Participation aux frais par :		
SITRASB SpA	378,690	400,575
Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	378,690	400,575
Total des Produits	757,380	801,150
	100%	100%
CHARGES		
Charges de personnel		
Charges salariales	209,234	219,889
Charges d'assurances sociales	48,792	47,036
Autres charges de personnel	1,315	1,167
Total charges de personnel	259,341	268,092
En % du total des participations	34%	33%
Charges d'exploitation péages, matériel, informatique	104,689	118,893
En % du total des participations	14%	15%
Organes		
Conseil d'administration y compris charges d'assurances sociales	108,380	113,645
Commission Mixte, assemblées, divers	27,708	56,198
Agent de sécurité	27,674	30,376
Organe de révision	3,405	3,105
Total des organes	167,167	203,324
En % du total des participations	22%	25%
Expertises techniques, consultants externes, mandats	54,984	5,199
En % du total des participations	7%	1%
Charges d'administration	71,541	70,940
En % du total des participations	9%	9%
Publicité	29,769	77,367
En % du total des participations	4%	10%
Assurances	67,757	57,349
En % du total des participations	9%	7%
Total des charges	755,248	801,164
Résultat d'exploitation	2,132	-16
Charges financières	2,132	1,244
En % du total des participations	0%	0%
Produits uniques ou hors période	0	1,260
En % du total des participations	0%	0%
Résultat de l'exercice	0	0

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS (en CHF)

SISEX SA

**Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA,
Bourg-Saint-Pierre**

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS (en CHF)

1. Principes comptables

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Code des obligations (articles 957 à 962 CO).

2. Nombre de collaborateurs

	2025	2024
Fourchette des emplois à plein temps en moyenne annuelle :	< 10	< 10

3. Dettes envers des institutions de prévoyance

	2025 CHF	2024 CHF
Solde au 31.12	3,768	0

4. Autres informations prescrites par la loi

	2025	2024
	Néant.	Néant.

RAPPORT DE LA FIDUCIAIRE



KPMG SA

Avenue du Théâtre 1
Case postale 945
CH-1001 Lausanne

+41 58 249 45 55
kpmg.ch

Rapport détaillé à l'attention du Conseil d'administration de la Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA, Bourg-Saint-Pierre

Contexte

Le présent rapport est établi à la demande du Conseil d'administration de la Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA (ci-après « SISEX »). Il a pour but de renseigner sur les principales positions du bilan et du compte de résultat de l'exercice 2025.

Notre vérification des comptes annuels a été effectuée selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Nous avons délivré notre rapport à l'attention de l'Assemblée générale en date du 9 mars 2026.

Nous remercions le Conseil d'administration et la Direction ainsi que les collaborateurs de SISEX pour leur collaboration agréable et constructive.

Notre rapport sert uniquement à informer le Conseil d'administration et la Direction. Il ne peut être utilisé dans un autre but ou par d'autres parties.

Table des matières

- Page 2 : Bilan
- Page 3 : Compte de résultat
- Page 4 : Commentaires sur les principaux postes du Bilan
- Pages 5/6 : Commentaires sur les principaux postes du Compte de résultat

KPMG SA



Alexandre Probst
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Maud Jacquemin
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 9 mars 2026

PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

À l'Assemblée générale des actionnaires
du mardi 19 mai 2026

Après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et de l'organe de révision, il est proposé à l'Assemblée qu'elle décide :

- d'approuver le rapport annuel ainsi que le bilan, le compte de résultat et l'annexe aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 ;
- de donner décharge au Conseil d'administration de sa gestion.

Au nom du Conseil d'administration :

Le Président
Stefano Distilli

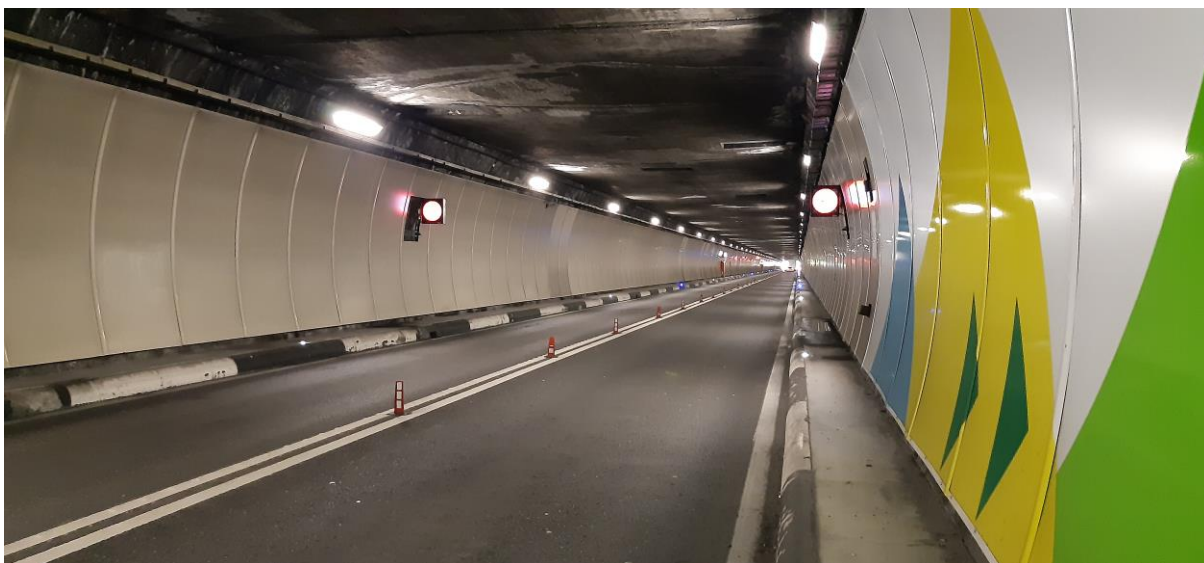
Le Directeur gérant
François Pignat

VERSION ITALIENNE
VERSIONE ITALIANA

Rapporto di Gestione del Consiglio d'Amministrazione all'Assemblea generale ordinaria degli azionisti

SOMMARIO DEL DOCUMENTO

SOMMARIO DEL DOCUMENTO	2
ORGANI E DIREZIONE	4
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.....	4
ORGANO DI REVISIONE	4
COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE DI SISEX SA	4
RISORSE UMANE	4
EVOLUZIONE DEL TRAFFICO	5
TRAFFICO DAL 19 MARZO 1964 AL 31 DICEMBRE 2025.....	7
CATEGORIE DEL TRAFFICO DAL 19 MARZO 1964 AL 31 DICEMBRE 2025.....	8
CONFRONTO FRA TUNNEL	9
GESTIONE UNICA DELLA SICUREZZA E DELL'ESERCIZIO	10
STATO DEL TAFFICO	10
INCIDENTI ED EVENTI SIGNIFICATIVI NEL TUNNEL	10
EVENTI SULLE STRADE DI ACCESSO	10
FORMAZIONE ED ESERCITAZIONI	11
ESERCITAZIONE BINAZIONALE DI SICUREZZA	11
DOSSIER DI SICUREZZA	12
TAVOLA ROTONDA DEI TUNNEL STRADALI MONOTUBO BIDIREZIONALI	12
COMITATO TECNICO	13
COMMISSIONE MISTA.....	14
ALTRI STUDI E LAVORI	14
STUDI E LAVORI COMUNI	14
STUDI E LAVORI DI TGSB SA	16
STUDI E LAVORI DI SITRASB SPA	16
INIZIATIVE PROMOZIONALI	16
INFORMAZIONI E SERVIZI AGLI UTENTI	17
SITO INTERNET	17
CARTA DEI SERVIZI.....	18
POLITICA TARIFFARIA	18
TARIFFE AL 01.12.2022	18
BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025	19
NOTE AL BILANCIO (IN CHF)	21
RELAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI.....	22
PROPOSTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE	23



SIGNORE E SIGNORI AZIONISTI,

Vi presentiamo il **Rapporto di Gestione relativo all'esercizio 2025**, 62° anno di apertura del Tunnel del Gran San Bernardo, inaugurato il 19 marzo 1964.

Nel corso di questo esercizio, abbiamo svolto il nostro compito di Gestore Unico in uno spirito di stretta collaborazione con le due società concessionarie, gli organismi ufficiali e i servizi esterni dei due Paesi (dogane, polizia, protezione civile).

La sicurezza e le necessità degli utenti sono state al centro della nostra attività di gestione e delle nostre attenzioni.

ORGANI E DIREZIONE

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'attuale Consiglio di amministrazione è stato confermato dall'Assemblea generale del 19 giugno 2024 (come previsto dall'articolo 15 dello Statuto). La sua rappresentanza paritaria rimane invariata.

Da quella data, la carica di Presidente della SISEX SA è ricoperta da un rappresentante della TGSB SA e quella di Vicepresidente da un rappresentante della SITRASB SpA.

Presidente: Stefano Distilli

Président de SITRASB SpA

Vicepresidente: Olivier Français *

Président de TGSB SA

Consiglieri:

Barbara Lax

TGSB SA

Alfred Squaratti

TGSB SA

Alexia Benato

Sitrasb SpA

Federico Caniggia

Sitrasb SpA

ORGANO DI REVISIONE

La revisione del bilancio 2025 è stata effettuata da KPMG SA - Losanna a seguito della decisione dell'Assemblea generale straordinaria del 16 novembre 2021 di conferirle tale mandato.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE DI SISEX SA

Azionisti	Azioni	Percentuale di partecipazione
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD SA (TGSB SA)	CHF 25'000	50 %
SOCIETA ITALIANA TRAFORO GRAN SAN BERNARDO (SITRASB SpA)	CHF 25'000	50 %
Totale azioni	CHF 50'000	100 %

Valore nominale di un'azione: CHF 1'000

RISORSE UMANE

Alla data del 31 dicembre 2025, il nostro Ufficio di Direzione era composto da:

François Pignat, Direttore

Yanez Dalle, Vicedirettore, Vicedirettore di esercizio

Robin Granges, Direttore amministrativo

Baptiste Cavin, Membro

Vittorio Sassolini, Membro.

Il personale dell'ufficio della SISEX SA disponeva nel 2025 di tre dipendenti a tempo parziale.

Per gestire la sicurezza e il funzionamento del tunnel, la SISEX SA si avvale delle risorse umane (circa 80 persone), dei veicoli e delle attrezzature delle due società concessionarie. Il Consiglio di amministrazione della SISEX SA coglie l'occasione per ringraziare il personale delle tre società per il loro impegno.

EVOLUZIONE DEL TRAFFICO

Dopo il record storico del 2024 (1.029.431 veicoli), nel 2025 hanno attraversato il tunnel del Gran San Bernardo 933.099 veicoli. Il numero massimo di transiti giornalieri ha raggiunto i 7.844 veicoli il 1° giugno, giorno del rientro dall'Ascensione. Il 2025, rispetto agli anni precedenti, ad eccezione del 2024, ha confermato la tendenza con un aumento dei flussi turistici e una ripresa del traffico commerciale.

Il calo del volume totale del traffico annuale (-96.332 veicoli) registrato nel 2025 rispetto all'anno precedente è stato fortemente influenzato dalla chiusura di 9 giorni dovuta alla valanga che, il 17 aprile, alla vigilia del Venerdì Santo, si è abbattuta sulla strada nazionale N21, accesso dal lato svizzero al tunnel del Gran San Bernardo. I lavori di riparazione dei danni ingenti si sono protratti fino al mese di ottobre, costringendo, per motivi legati al cantiere, a istituire una circolazione a senso unico alternato sulla strada di accesso. La chiusura, che ha coinciso con il periodo pasquale, tradizionalmente molto intenso in termini di traffico, ha comportato una perdita totale stimata in circa 45 000 veicoli. Le ragioni che hanno portato alla riduzione di 51.000 veicoli in più rispetto al 2024 sembrano congiunturali e legate a fattori non chiaramente attribuibili a eventi noti.

L'eccezionalità dell'anno 2024 può essere dedotta anche dall'andamento di altri assi transalpini, come ad esempio il Fréjus, dove si è registrato un calo di quasi l'1% del traffico annuale, senza tuttavia conoscere periodi di inattività, come nel caso del Gran San Bernardo.

Dopo un anno record nel 2024 (30.258 veicoli), il traffico di automezzi pesanti si è attestato a 27.727 veicoli, con un calo del 9,13% rispetto al 2024 e un aumento dell'1,60% rispetto al 2023. Queste fluttuazioni riflettono l'incertezza del settore economico del trasporto pesante derivante da eventi geopolitici (COVID 19, guerre, commercio internazionale) e da fattori legati all'indisponibilità di altri assi di transito nella regione nord-occidentale delle Alpi. Le chiusure autunnali del tunnel del Monte Bianco a causa di lavori di manutenzione straordinari sono emblematiche, ma anche altri assi alpini, in particolare il Fréjus e il Gottardo, contribuiscono a variazioni significative del volume di traffico. Per quanto riguarda il traffico leggero, il tunnel del Gran San Bernardo conferma ancora una volta la sua vocazione turistica e regionale: il traffico leggero rappresenta infatti il 97,03% del traffico totale, in linea con gli esercizi precedenti.

In questo contesto, va sottolineata la crescente importanza dell'asse del Gran San Bernardo come via di comunicazione privilegiata, anche per gli utenti frontalieri che rappresentano una parte sempre più importante della nostra clientela.

Nel corso dell'anno, la ripartizione del traffico per categorie è stata la seguente:

• Autovetture	91.46 %	del traffico complessivo
• Moto	0.96 %	"
• Camper	3.91 %	"
• Pullman	0.54 %	"
• Traffico pesante	3.13 %	"

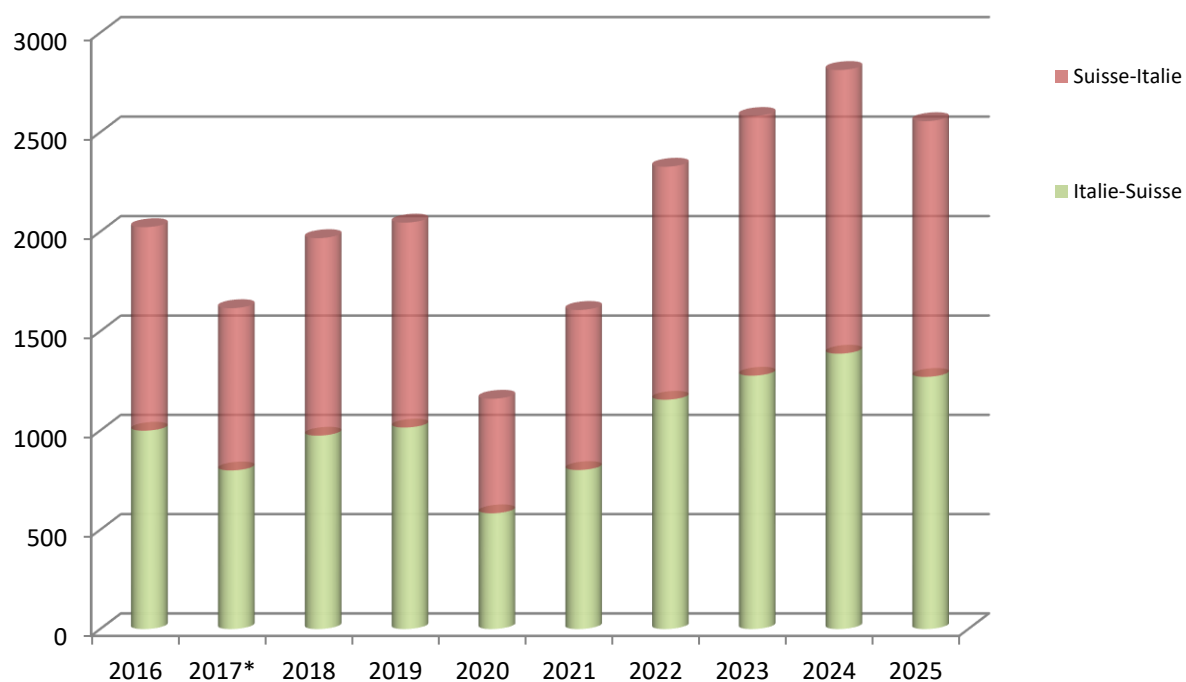
Confronto del traffico per categorie 2025-2024:

Autovetture, moto e camper: -9,39% / Pullman: -9,49% / Camion: -8,36%

Media giornaliera dei passaggi annuali (TMGA) per senso di marcia

	2016	2017*	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IT-CH 	999	799	974	1015	583	801	1155	1276	1387	1270
CH-IT 	1024	817	994	1031	577	806	1172	1306	1426	1286
TOTAL	2 023	1 616	1 968	2 046	1 160	1 607	2 328	2 582	2 813	2 556

*2017 – questo dato rappresenta la media tenendo conto dei 365 giorni dell'anno (inclusi i 94 giorni di chiusura).



TRAFFICO DAL 19 MARZO 1964 AL 31 DICEMBRE 2025

	 		  						Trafic total
	Sud-Nord	Nord-Sud	Voitures	%*	Cars	%*	Camions	%*	
1964	**		356 109		8 468		4 011		368 588
1965			286 713	-19,49	7 046	-16,79	13 232	229,89	306 991
1966			269 840	-5,88	6 407	-9,07	17 050	28,85	293 297
1967			283 444	5,04	6 045	-5,65	17 418	2,16	306 907
1968			311 520	9,91	5 520	-8,68	17 884	2,68	334 924
1969			357 915	14,89	5 881	6,54	20 488	14,56	384 284
1970			384 928	7,55	5 827	-0,92	25 021	22,13	415 776
1971			401 189	4,22	5 697	-2,23	27 605	10,33	434 491
1972			440 275	9,74	5 776	1,39	32 307	17,03	478 358
1973			454 738	3,28	5 942	2,87	37 537	16,19	498 217
1974			419 517	-7,75	5 898	-0,74	43 048	14,68	468 463
1975			476 126	13,49	6 061	2,76	48 573	12,83	530 760
1976			476 167	0,01	6 467	6,70	51 453	5,93	534 087
1977			470 166	-1,26	6 690	3,45	49 901	-3,02	526 757
1978			490 368	4,30	5 648	-15,58	59 562	19,36	555 578
1979			540 830	10,29	6 997	23,88	65 511	9,99	613 338
1980			531 947	-1,64	8 425	20,41	71 884	9,73	612 256
1981			488 720	-8,13	8 266	-1,89	59 722	-16,92	556 708
1982			522 193	6,85	9 224	11,59	59 824	0,17	591 241
1983			494 338	-5,33	8 656	-6,16	57 201	-4,38	560 195
1984			490 550	-0,77	9 318	7,65	51 501	-9,96	551 369
1985			446 556	-8,97	8 608	-7,62	43 136	-16,24	498 300
1986			457 770	2,51	7 706	-10,48	41 851	-2,98	507 327
1987			527 948	15,33	7 910	2,65	46 672	11,52	582 530
1988			495 734	-6,10	8 452	6,85	57 680	23,59	561 866
1989			521 581	5,21	8 053	-4,72	60 747	5,32	590 381
1990			515 767	-1,11	8 266	2,64	63 788	5,01	587 821
1991			501 286	-2,81	7 728	-6,51	61 939	-2,90	570 953
1992			501 123	-0,03	7 788	0,78	63 414	2,38	572 325
1993			459 814	-8,24	6 401	-17,81	52 376	-17,41	518 591
1994			469 229	2,05	5 110	-20,17	53 046	1,28	527 385
1995			462 890	-1,35	6 001	17,44	50 822	-4,19	519 713
1996			453 135	-2,11	5 968	-0,55	46 834	-7,85	505 937
1997			448 806	-0,96	5 876	-1,54	44 986	-3,95	499 668
1998			466 414	3,92	7 137	21,46	52 113	15,84	525 664
1999	*		672 576	44,20	12 680	77,67	59 766	14,69	745 022
2000	*		724 918	7,78	13 335	5,17	62 371	4,36	800 624
2001	*		729 771	0,67	11 281	-15,40	73 034	17,10	814 086
2002	*		588 850	-19,31	10 424	-7,60	98 175	34,42	697 449
2003			543 925	-7,63	8 076	-22,52	78 638	-19,90	630 639
2004			516 341	-5,07	7 029	-12,96	77 881	-0,96	601 251
2005			521 483	1,00	7 245	3,07	56 740	-27,15	585 468
2006			555 888	6,60	8 017	10,66	58 076	2,35	621 981
2007			540 183	-2,83	7 262	-9,42	55 358	-4,68	602 803
2008			516 540	-4,38	7 376	1,57	57 328	3,56	581 244
2009			526 772	1,98	7 104	-3,69	45 167	-21,21	579 043
2010			531 173	0,84	7 082	-0,31	47 027	4,12	585 282
2011			566 471	6,65	7 207	1,77	55 581	18,19	629 259
2012			561 384	-0,90	6 384	-11,42	52 394	-5,73	620 162
2013			582 732	3,80	6 488	1,63	48 430	-7,57	637 650
2014			609 308	4,56	6 593	1,62	46 271	-4,46	662 172
2015			666 118	9,32	6 862	4,08	40 499	-12,47	713 479
2016			696 552	4,57	5 882	-14,28	37 930	-6,34	740 364
2017	**		560 272	-19,56	3 653	-37,90	25 861	-31,82	589 786
2018			678 756	21,15	5 381	47,30	34 178	32,16	718 315
2019			706 303	4,06	5 595	3,98	34 934	2,21	746 832
2020	***		396 092	-43,92	1 320	-76,41	27 271	-21,94	424 683
2021	***		556 748	40,56	1 468	11,21	28 378	4,06	586 594
2022			820 832	47,43	3 449	134,95	25 289	-10,89	849 570
2023	x		909 921	10,85	5 066	46,88	27 282	7,88	942 269
2024	x		992 041	9,02	7 132	40,78	30 258	10,91	1 029 431
2025	xxx		898 917	-9,39	6 455	-9,49	27 727	-8,36	933 099
		17 889 878	18 269 725	32 846 513		431 109	2 881 981		36 159 603

* variation en pourcentage par rapport à l'année précédente - ** = ouverture le 19 mars 1964

*** Pandémie COVID-19

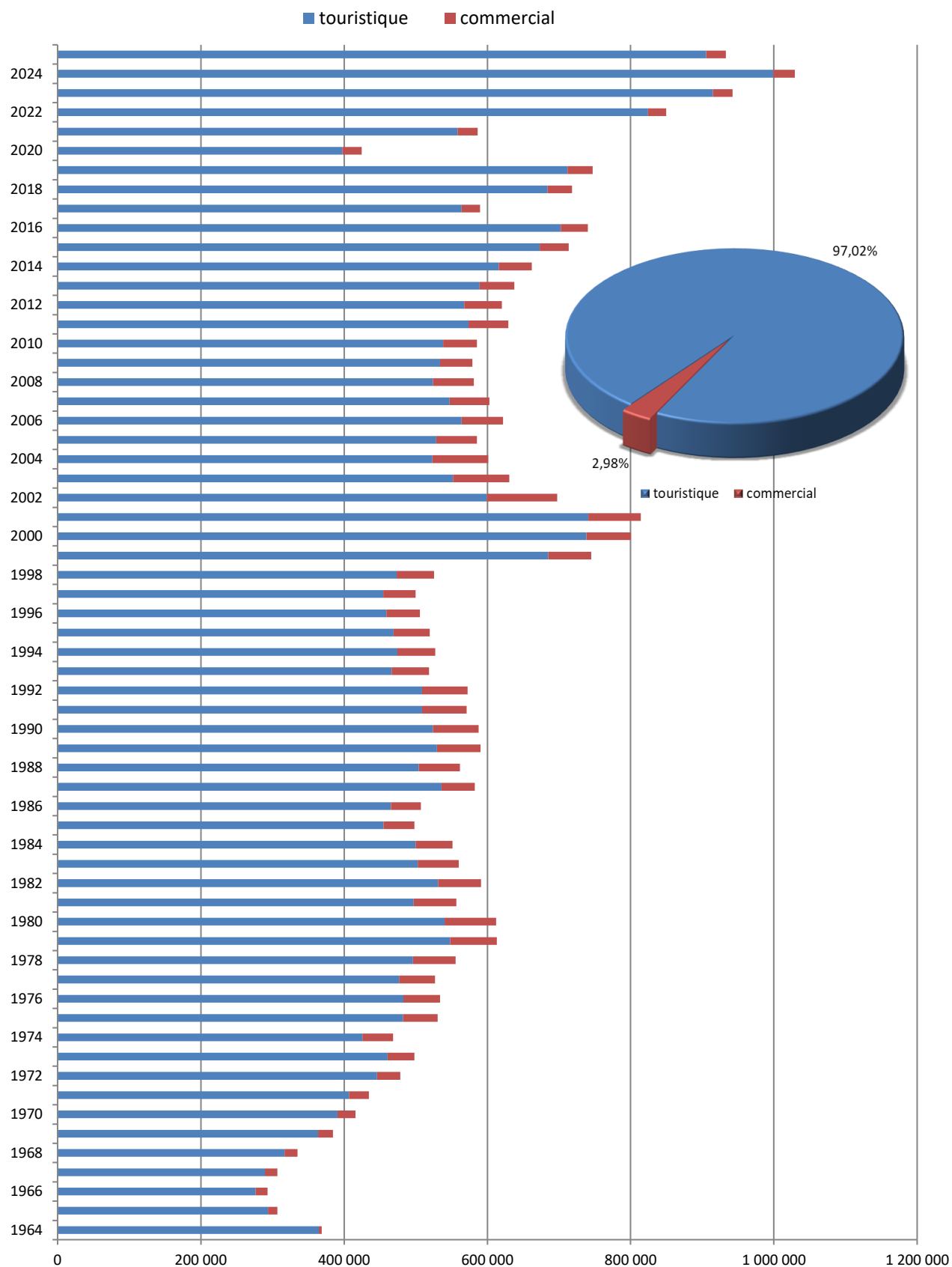
** Fermeture Tunnel du Grand-Saint-Bernard de 8h00 du 21.09.2017 à 8h00 du 24.12.2017

* Fermeture Tunnel du Mont-Blanc du 24.3.1999 au 9.3.2002

x Fermetures automnales du Tunnel du Mont Blanc

xx Fermeture du 17 au 25 avril 2025 pour avalanche

CATEGORIE DEL TRAFFICO DAL 19 MARZO 1964 AL 31 DICEMBRE 2025

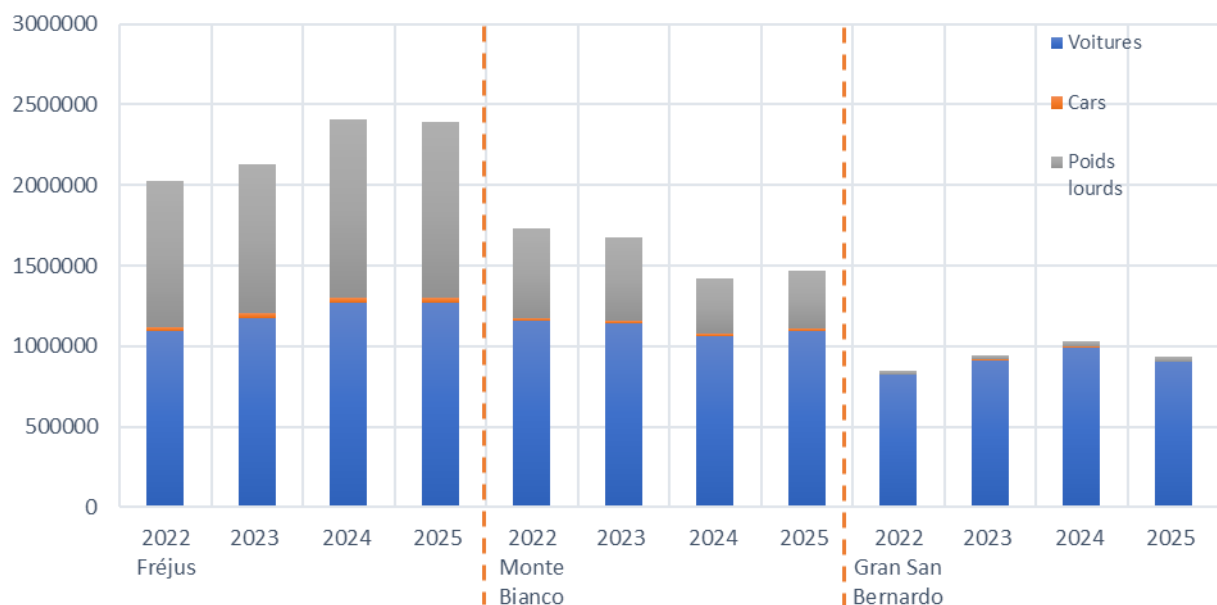


CONFRONTO FRA TUNNEL

	Fréjus						
	2022	Diff 23/22	2023	Diff 24/23	2024	Diff 25/24	2025
Voitures	1 094 071	7,06%	1 177 171	7,29%	1 269 717	0,03%	1 270 066
Cars	23 442	15,95%	27 889	17,80%	33 927	-2,16%	33 209
Poids lourds	904 131	2,06%	923 116	16,58%	1 106 603	-1,95%	1 085 427
TOTAL	2 021 644	5,01%	2 128 176	11,70%	2 410 247	-0,90%	2 388 702

	Mont Blanc						
	2022	Diff 23/22	2023	Diff 24/23	2024	Diff 25/24	2025
Voitures	1 159 936	-1,27%	1 145 385	-7,93%	1 061 195	2,70%	1 090 609
Cars	10 317	28,13%	14 355	0,02%	14 358	6,71%	15 390
Poids lourds	561 580	-8,56%	517 305	-48,63%	348 050	3,54%	360 806
TOTAL	1 731 833	-3,27%	1 677 045	-17,80%	1 423 603	2,95%	1 466 805

	Grand-Saint-Bernard						
	2022	Diff 23/22	2023	Diff 24/23	2024	Diff 25/24	2025
Voitures	820 832	9,79%	909 921	8,28%	992 041	-10,36%	898 917
Cars	3 449	31,92%	5 066	28,97%	7 132	-10,49%	6 455
Poids lourds	25 289	7,31%	27 282	9,84%	30 258	-9,13%	27 727
TOTAL	849 570	9,84%	942 269	8,47%	1 029 431	-10,32%	933 099



GESTIONE UNICA DELLA SICUREZZA E DELL'ESERCIZIO

STATO DEL TAFFICO

Nel corso del 2025, il Tunnel ha avuto una circolazione normale per il 73,50% del tempo, in conformità alla Procedura Comune di Esercizio (di seguito PCE) 15, è stato chiuso per il 6,68% del tempo e i vari lavori e le misure di riduzione del rischio hanno comportato chiusure di corsia o traffico alternato dei veicoli leggeri e/o dei mezzi pesanti per circa il 7,53% del tempo (una percentuale più alta rispetto agli anni precedenti a causa dei lavori di riparazione della soletta di ventilazione). La chiusura per la valanga che ha colpito la strada coperta che porta al tunnel sul versante svizzero (N21) ha causato la chiusura dell'asse per circa 9 giorni.

INCIDENTI ED EVENTI SIGNIFICATIVI NEL TUNNEL

Per quanto riguarda l'esercizio 2025, è da sottolineare che non si sono verificati eventi di tipo A (incidenti con danni alle persone) o B (incendi). Nel corso dell'intero anno, 139 eventi di tipo C (altri) hanno reso necessarie chiusure non programmate del Tunnel per un totale di 244h08':

C.1 Ragioni tecniche	11 chiusure	1h50'
C.2 Intervento delle squadre di soccorso	123 chiusure	9h19'
C.2.1 Veicoli lenti o utenti che si fermano e si allontanano senza attendere l'arrivo delle squadre di primo intervento	99 casi	5h21'
C.2.2. Malfunzionamenti meccanici o incidenti materiali senza fumo (con o senza evacuazione del veicolo dalla galleria)	8 casi	2h18'
C.2.3. Malfunzionamenti meccanici o incidenti materiali con fumo (con o senza evacuazione del veicolo dalla galleria)	0 casi	0h00'
C.2.4 Altri motivi (materiali sulla strada, ecc.)	16 casi	1h40'
C.3 Altri casi (rallentamenti per forte traffico, ...)	5 chiusure	232h59'

*Il punto C.3 comprende le chiusure effettuate a seguito della valanga che ha causato la chiusura della N21 per 9 giorni.

EVENTI SULLE STRADE DI ACCESSO

Nel corso del 2025 si sono registrate complessivamente 129 ore e 53 minuti di chiusura delle strade di accesso al tunnel su entrambi i versanti a causa delle condizioni meteorologiche. Si è trattato per lo più di chiusure dell'asse al traffico di autoarticolati e semirimorchi per motivi di sicurezza della circolazione durante le nevicate fino al termine delle operazioni di sgombero neve.

La chiusura dell'asse Svizzera-Italia, a seguito della valanga del 17 aprile che ha colpito la copertura della strada nazionale N21, è durata 231 ore e 18 minuti (circa 9 giorni) e ha comportato l'istituzione di un traffico alternato su questa strada fino al completamento dei lavori di ripristino, terminati all'inizio di ottobre. Sul raccordo autostradale di competenza della SITRASB spa, sono stati registrati 12 minuti di chiusura a causa di incidenti minori.

FORMAZIONE ED ESERCITAZIONI

Durante l'anno in esame, si sono svolte 9'222h20' (10'705h39' nel 2024) di formazione ed esercitazioni per tutto il personale, secondo lo schema seguente:

	Ore SITRASB SpA	Ore TGSB SA	Ore TOTALi
Corsi sulla sicurezza del lavoro	958 :00	491 :00	1449 :00
Corsi tecnici	285 :00	84 :00	369 :00
Gestione della sicurezza (dirigenti, quadri, responsabili)	107 :00	252 :00	359 :00
Formazione delle squadre di primo intervento	2517 :30	3378 :30	5896 :00
Formazione degli operatori delle sale controllo	1113 :09	618 :30	1731 :39
Formazione degli esattori	217 :00	240 :00	457 :00
Altre formazioni (COGES)	129 :00	315 :00	444 :00

ESERCITAZIONE BINAZIONALE DI SICUREZZA

L'esercitazione annuale prevista dal Piano binazionale di sicurezza italo-svizzero si è svolta nella notte di martedì 2 settembre 2025 (chiusura del tunnel dalle ore 20:00 alle ore 01:00 del 3 settembre) e ha simulato un incidente frontale tra un utente che ha deviato dalla sua traiettoria e un veicolo dell'azienda PraderLosinger. A seguito dell'impatto, uno dei veicoli ha preso fuoco. Questo evento ha provocato un incidente secondario. Le persone a bordo dei veicoli fermi al semaforo rosso hanno effettuato l'auto-soccorso tramite il GSS. Complicazioni durante l'evacuazione degli operai dalla soletta hanno reso difficile l'intervento.

Obiettivi dell'esercitazione:

- Le modalità operative (PIS);
- L'attivazione del PSB (per convenzione di esercitazione);
- Gestione dell'intervento DOI / Gestione al fronte da parte del COI e dei capi settore;
- Procedure e modalità operative di intervento;
- L'intervento degli SPI del tunnel in condizioni reali;
- Test del sistema PC-Front con registro delle missioni visualizzato in ogni PC;
- Coordinamento polizia IT e CH.
- Coordinamento sanitario e dei vigili del fuoco durante i soccorsi.

Durante il debriefing a freddo, tenutosi il 09.09.2025, il pieno raggiungimento degli obiettivi prefissati, già rilevato durante il debriefing a caldo dopo l'esercitazione, è stato confermato dal Gestore e da tutti gli osservatori, che hanno redatto relazioni per esprimere le loro osservazioni.

I punti da migliorare sono stati evidenziati dai rappresentanti delle entità interessate e saranno trattati dai vari comitati interni alla SISEX SA con l'obiettivo di migliorare costantemente la sicurezza.

Come ogni anno, per non creare disagi ai clienti, l'esercitazione è stata organizzata nel periodo di apertura del Colle del Gran San Bernardo e in un orario di scarsa affluenza di veicoli.

L'informazione è stata ampiamente diffusa agli automobilisti attraverso un avviso pubblicato sul nostro sito web www.letunnel.com e avvisi esposti ai caselli. È stato inoltre inviato un comunicato stampa ai principali media svizzeri e italiani.

I clienti che arrivavano nei pressi del Tunnel durante la sua chiusura sono stati invitati dal personale del Tunnel a utilizzare il Passo del Gran San Bernardo, mentre i titolari di abbonamenti e biglietti di andata e ritorno sono stati risarciti con un buono per un passaggio gratuito.

DOSSIER DI SICUREZZA

Il Dossier di Sicurezza (di seguito DS) è un documento essenziale richiesto dalla Direttiva Europea 54/2004 come supporto alla gestione unica dell'opera. È costituito dall'insieme dei documenti descrittivi dell'opera e riporta tutte le attività e gli eventi significativi (formazioni ed esercitazioni, incidenti e chiusure). Contiene inoltre i regolamenti e le procedure, nonché tutti gli studi e i pareri degli esperti necessari al gestore per garantire una gestione sicura dell'opera. L'aggiornamento dei documenti che compongono questo fascicolo offre inoltre al gestore l'opportunità di analizzare, insieme agli altri soggetti coinvolti, tutti i fattori che incidono sulla sicurezza degli utenti e di adottare le misure più adeguate per migliorarla. Nel 2025 il DS sarà oggetto di una riorganizzazione della struttura del documento, affidata a un professionista esterno alle società del Tunnel.

Nell'ambito del DS, i punti di miglioramento rilevati durante l'anno sono oggetto di ritorni di esperienza (di seguito REX) che descrivono i problemi identificati e le soluzioni applicate. Questi feedback si presentano in due forme: REX identificati durante le esercitazioni, durante gli interventi delle squadre di primo intervento (di seguito SPI) o in caso di problemi tecnici ricorrenti, e le schede di uscita CME identificate durante le chiusure non programmate di tipo C1, ovvero legate a un problema tecnico.

Un resoconto di questi REX viene presentato al Responsabile della sicurezza, che fornisce la sua valutazione nella relazione annuale. In questo contesto, nel 2025 sono state aperte 7 schede REX durante l'anno, di cui 6 chiuse nello stesso periodo. Solo una scheda rimane aperta per un evento verificatosi il 25 agosto 2025 e che è in fase di risoluzione, con l'attuazione di una modifica della PCE 10 (procedura di esercizio) . Per quanto riguarda le uscite dalle CME, nel 2025 non si è verificato alcun evento che abbia richiesto l'apertura di un dossier.

Nel corso del 2025, il gruppo di lavoro DS si è riunito 15 volte. Durante queste sessioni, il gruppo DS ha rivisto 10 procedure di sicurezza e ha trattato 6 REX. Il gruppo di lavoro ha anche organizzato l'esercitazione binazionale di sicurezza, nonché un'ulteriore esercitazione interna a sorpresa, al fine di testare le procedure e gli automatismi. Il gruppo DS ha infine organizzato la formazione comune dedicata agli operatori della sala di controllo e alle squadre di intervento di emergenza.

Nel 2025, il Gestore ha proseguito i suoi sforzi per lo sviluppo di uno strumento informatico: la Gestione della Manutenzione Assistita da Computer (di seguito GMAO) dedicata al Piano Generale di Manutenzione (di seguito PGM) e ai test periodici; tutte le azioni di controllo e manutenzione previste dal PGM sono presenti nella GMAO. Questo strumento genera automaticamente il calendario degli interventi di manutenzione, la tabella di obsolescenza delle attrezzature e la tracciabilità degli interventi correttivi o preventivi.

TAVOLA ROTONDA DEI TUNNEL STRADALI MONOTUBO BIDIREZIONALI

Il 13 e 14 novembre 2025 si è tenuta a Pré-Saint-Didier (IT) la 18^a Tavola Rotonda sui Tunnel Stradali Monotubo Bidirezionali. Il presidente uscente, Luc Darbellay di TGSB, ha passato il testimone a Carmen Maria Martinez Cebollada del Tunnel del Somport. Baptiste Cavin ha assunto la funzione di rappresentante per il TGSB.

Durante le conferenze e le discussioni sono stati affrontati i seguenti temi:

- TEMA TECNICO 2025:
 - Rinnovamenti importanti in fase di esercizio (volta, soletta, ecc.): contesto, soluzioni previste, esperienza del Tunnel del Monte Bianco, influenza sugli altri itinerari

- SCAMBIO DI INFORMAZIONI SUGLI ASPETTI TECNICI:
 - Scambio di informazioni relative alle esperienze dell'ultimo anno: modifiche strutturali o impiantistiche, casi di invecchiamento precoce e soluzioni proposte o implementate, attività di monitoraggio tecnologico;
- ASPETTO TECNICO-ORGANIZZATIVO-GIURIDICO:
 - Norme da adottare nelle gallerie binazionali per garantire l'uniformità delle attrezzature lungo tutta l'opera, omologazioni differenziate delle attrezzature
 - Gallerie binazionali: parere legale sulla problematica delle norme differenziate - Responsabilità del gestore
 - Prospettive di integrazione delle nuove energie di propulsione nella gestione operativa della sicurezza degli utenti
- SCAMBIO DI INFORMAZIONI SUGLI ASPETTI ORGANIZZATIVI:
 - Scambio di informazioni relative alle esperienze dell'ultimo anno, con particolare riferimento a incidenti e sinistri significativi di tipo: A] incidenti con lesioni personali – B] incendi – C] rotture del turbocompressore di camion o autobus.

Una visita al Traforo del Monte Bianco ha permesso ai partecipanti di scoprire l'infrastruttura e le relative modalità di gestione dell'esercizio, con particolare attenzione ai lavori di rifacimento della volta.



COMITATO TECNICO

Il Comitato tecnico (di seguito CT), che supporta la Commissione mista (di seguito CM), si è riunito 3 volte nel 2025: il 22 gennaio, il 15 maggio (in occasione della CM) e il 10 settembre.

Le principali attività del CT, assegnate dalla CM, sono state le seguenti:

- Seguire l'avanzamento del dossier “Lavori di rifacimento della soletta di ventilazione del tunnel”;
- Controllo dei documenti contenuti nel “Fascicolo di sicurezza” e nel Sistema di gestione della manutenzione computerizzata (GMAO).
- Esame della relazione annuale del Responsabile della sicurezza, della relazione annuale del Gestore e della relazione sull'esercitazione di sicurezza binazionale.

Il CT ha inoltre effettuato un'ispezione periodica dettagliata il 21 gennaio 2025, focalizzandosi principalmente su: portoni GSS, RDI (rete di protezione antincendio), ventilazione, sistema di rilevamento fumo, DAI e illuminazione della galleria. I risultati di tale ispezione sono stati elaborati dal Gestore in una relazione di sintesi che è stata presentata al CT durante la seduta del 15 maggio. Il CT ha invitato il Gestore ad uniformare il più possibile lo svolgimento delle ispezioni e la loro periodicità in base alla normativa più restrittiva in vigore nei due Paesi, in particolare per quanto riguarda gli impianti che hanno un impatto sulla sicurezza.

Durante la seduta del 10 settembre, il CT ha esaminato il progetto preliminare, realizzato dallo studio RWB, relativo alla rete idrica antincendio della galleria (RDI), oggetto di futuri interventi per rispondere alle principali sfide, ovvero la distribuzione e l'approvvigionamento idrico.

Il CT ha accolto con favore l'iniziativa del Gestore che ha avviato gli studi per un miglioramento del concetto della RDI e ha richiesto che il progetto definitivo sia conforme alle norme vigenti in entrambi i paesi e che venga applicata la norma più restrittiva.

COMMISSIONE MISTA

Nel 2025 la Commissione mista si è riunita a Martigny (CH) il 15 e 16 maggio.

L'ordine del giorno della 52ª sessione era il seguente:

- Relazione del gestore SISEX (andamento del traffico, politica tariffaria, esercitazione di sicurezza binazionale e stato di avanzamento dei lavori di riparazione della soletta intermedia);
- Relazione del Responsabile della sicurezza;
- Relazione del Comitato tecnico;
- Discussione relativa agli scenari possibili alla scadenza delle concessioni nel 2034.

Sono stati inoltre trattati, alla voce «varie», le ripercussioni della prevista chiusura del Traforo del Monte Bianco, nonché le eventuali azioni di coordinamento e comunicazione sui lavori delle strade di accesso.

ALTRI STUDI E LAVORI

STUDI E LAVORI COMUNI

Rifacimento della soletta di ventilazione

I lavori di rifacimento della soletta intermedia sono proseguiti nel 2025, in conformità con il programma dei lavori previsto.

Il cantiere ha percorso 3'070 m, dalla PK 2'190 alla PK 5'260, al ritmo di 16 m ogni notte di lavoro. Il confine di competenza tra i due concessionari, così come il confine politico, sono stati quindi superati, il che ha richiesto una riorganizzazione del monitoraggio del progetto e l'adeguamento dell'appalto per i lavori sul territorio italiano.

Nel 2025 si è verificato un solo incidente di media gravità in questo cantiere e non sono stati segnalati problemi con gli utenti che transitavano durante le lavorazioni.

Dal punto di vista tecnico, il cantiere si è svolto senza incidenti degni di nota. Tuttavia, in alcuni punti sono state riscontrate alcune difficoltà dovute alla qualità del calcestruzzo esistente. Queste difficoltà impreviste non hanno tuttavia comportato né un cambiamento nel metodo di avanzamento dei lavori, né un ritardo significativo nello svolgimento del cantiere.

L'impresa ha proposto al committente una soluzione per la rimozione dei pilastri e degli archi ancora presenti nella piazzola al centro del tunnel. Questa variante, interessante dal punto di vista della sicurezza degli utenti, è stata valutata nel 2025.



Parallelamente ai lavori di ingegneria civile, è in corso anche l'adeguamento dei sistemi elettromeccanici. Questi lavori consistono nella rimozione, revisione e riposizionamento delle botole di evacuazione fumi, che vengono effettuati man mano che procede la posa della nuova soletta, da parte del personale interno addetto alla manutenzione. I lavori di posa dei nuovi cavidotti proseguiranno sul versante italiano.

Nuovo sistema di pedaggio

Nel 2025 è stato elaborato un progetto preliminare. Successivamente è stato costituito un gruppo di lavoro congiunto tra le società concessionarie al fine di trovare una soluzione comune per l'aggiornamento del sistema di pedaggio. Per supportare il gruppo di lavoro, nel 2025 è stato affidato un incarico per redigere uno studio relativo alla strategia aziendale che consentisse di fissare obiettivi comuni.

Sistema di illuminazione a LED

Nel corso del 2025 sono state studiate diverse soluzioni per il rinnovamento del sistema di illuminazione della galleria. La soluzione scelta, che sarà implementata nel 2026, prevede la sostituzione dei corpi illuminanti con un "retrofit" e la sostituzione dei cavi al fine di migliorare il sistema di regolazione dell'illuminazione.

Nuovi PMV nel tunnel

Al fine di migliorare l'informazione degli utenti del tunnel, è prevista l'installazione di 4 pannelli a messaggio variabile all'interno del tunnel. I lavori sono iniziati nel 2025 e saranno completati nel 2026.

Studio relativo alla RDI (rete di difesa antincendio)

Nel corso del 2025 è stato completato lo studio sullo stato attuale della RDI e sulle prospettive di sviluppo comune. Questo studio consentirà di inserire i prossimi interventi delle società concessionarie in un quadro comune con una visione a lungo termine.

Sistema tattile PCO PC Front

Nel corso del 2025 sono stati apportati miglioramenti al sistema tattile che, in caso di evento, consente di gestire le risorse e analizzare gli scenari di incidente in modo comune tra le due sale di crisi PCO e PC Front.

STUDI E LAVORI DI TGSB SA

Principali progetti e lavori eseguiti durante il 2025 (per le necessità proprie a TGSB SA):

Progetti

- Sostituzione dell'autobotte nel 2026
- Ampliamento del parco fotovoltaico nel 2026
- Risanamento energetico dell'edificio PPE dogane-TGSB nel 2026

Lavori

- Risanamento della cabina principale dei caselli
- Installazione di un impianto fotovoltaico di test

STUDI E LAVORI DI SITRASB SPA

Principali lavori eseguiti durante il 2025 (per le necessità proprie a SITRASB SpA):

- Manutenzione del manto stradale della strada di accesso;
- Rifacimento della segnaletica orizzontale;
- Manutenzione dei guardrail;
- Lavori preliminari per l'installazione di PMV
- Manutenzione di elementi strutturali su varie opere:
- Lavori di risanamento del viadotto Ronc
- Lavori su diversi viadotti (Curvone, St. Léonard, Gorres).

Principali progetti in corso (per le esigenze proprie di SITRASB SpA):

- Progettazione del risanamento di parte del viadotto Curvone;
- Progettazione del ripristino del muro M43
- Progettazione del risanamento del viadotto Dardanelli
- Progettazione del risanamento di parte del piazzale di stazionamento;

INIZIATIVE PROMOZIONALI

La promozione "ritorno gratuito" è disponibile solo per i clienti che presentano un biglietto "corsa semplice" entro 72 ore, insieme al biglietto dell'evento o al biglietto d'ingresso al museo o all'evento. Per l'esercizio 2025 sono state attivate le promozioni riportate nella tabella seguente:

Promozioni «Ritorno Gratuito»	Numero di beneficiari
Località sciistiche della Valle d'Aosta e dell'Entremont	538
Fiera di SantOrso, Aosta	99
Fondazione Gianadda, Martigny	77
Musée et Chien du Saint-Bernard	17
Forte di Bard	51
Foire du Valais, Martigny	5
Batailles de reines (Finali regionali)	38
Salon dell'Auto di Ginevra	0
Fiera d'Alba	0
Bagnes capitale de la raclette	0
TOTALE	825

- **Abbonamenti per comuni limitrofi**

Come negli anni precedenti, i titolari di una patente di guida residenti nei comuni di Bourg-Saint-Pierre, Liddes, Saint-Rhémy-en-Bosses, Saint-Oyen, Etroubles e Allein hanno potuto acquistare un abbonamento a 20 corse con uno sconto del 20%. Nel 2025, il 24,07% degli aventi diritto ha usufruito di questa promozione (439 abbonamenti venduti, Svizzera: 186 / Italia: 253).

- **Promozione per clienti commerciali**

Nel 2025, gli autotrasportatori che hanno acquistato abbonamenti di categoria 4 per 10 o 20 viaggi hanno avuto diritto a uno sconto del 2% per ogni 500 viaggi acquistati, pari a un abbonamento gratuito per 10 viaggi. Dei 357 clienti contrattualizzati (210 italiani, 82 svizzeri e 65 di altri Paesi europei), cinque aziende di trasporto hanno beneficiato di questa promozione per un totale di 160 viaggi gratuiti (70 nel 2024 e 80 nel 2023).

INFORMAZIONI E SERVIZI AGLI UTENTI

SITO INTERNET

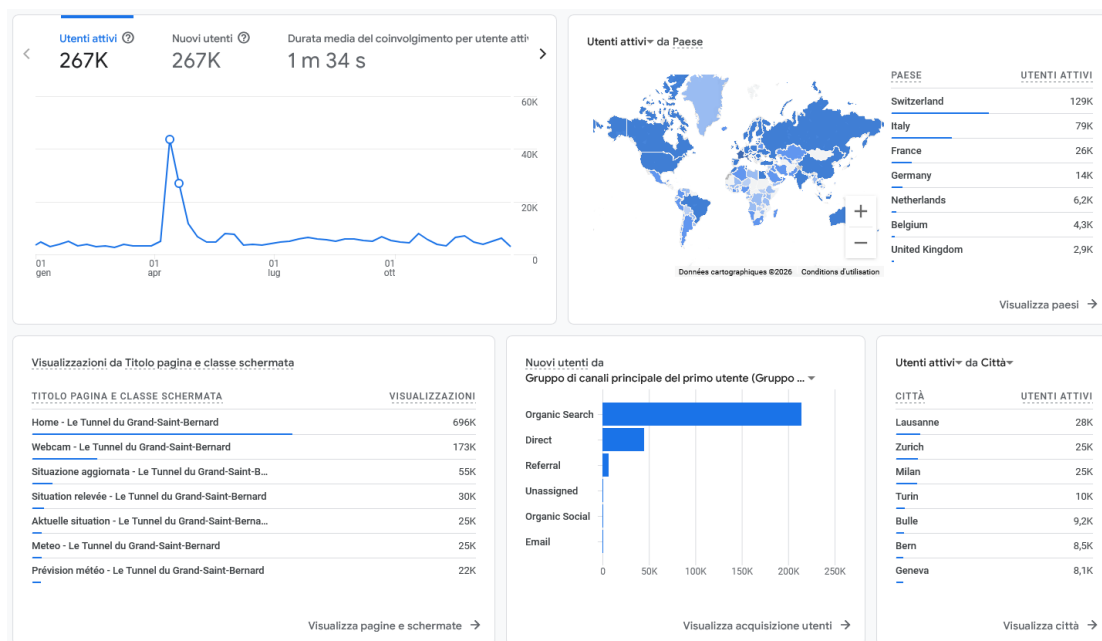
Il sito è regolarmente aggiornato con promozioni, notizie dal Traforo, meteo, webcam, condizioni stradali e gli eventi più importanti della Valle d'Aosta e del Vallese.

Nel corso del 2025, il sito www.letunnel.com ha reso accessibili agli utenti di tutti i paesi le informazioni più consultate: condizioni delle strade, prezzi dei biglietti, meteo, webcam. La home page contiene tutti i dati principali e l'accessibilità alle sezioni dedicate ai trasportatori (*Easytunnel*) e ai clienti professionali. Il sito è redatto in 4 lingue (francese, italiano, inglese e tedesco) e presenta, in conformità con la legislazione europea sulla protezione dei dati, una finestra di applicazione dei cookie e tutti i recapiti necessari per contattare le società del Tunnel. Infine, nella home page è stato inserito un "cruscotto" ben visibile che consente di leggere a colpo d'occhio le informazioni principali quali il traffico stradale, le condizioni meteorologiche e le condizioni di circolazione.

Il servizio di analisi web "*Google Analytics*" conserva i dati di accesso al sito disponibili per tutto il 2025. Secondo questi dati, dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025 ci sono stati 267.000 utenti, per un totale di 1,2 milioni di pagine viste. La durata media della sessione è stata di circa 1 minuto e 34 secondi e il traffico proveniva principalmente dalla Svizzera (48,11%), dall'Italia (29,59%) e dalla Francia (9,80%).

Dopo la home page, le pagine più visitate sono quelle delle webcam e del meteo.

Il ritmo giornaliero di consultazione è costante, con una concentrazione regolare durante il giorno, dalle 7:00 alle 16:00. Il numero giornaliero di utenti non supera generalmente gli 800; tuttavia, nel 2025 sono stati registrati alcuni picchi con oltre 40.000 utenti attivi al giorno, in particolare in occasione della valanga del 17 aprile che ha reso impraticabile la strada di accesso al tunnel sul versante svizzero.



CARTA DEI SERVIZI

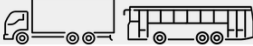
La carta dei servizi è un documento richiesto dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti a tutte le società concessionarie; descrive le strutture e i servizi del Tunnel e stabilisce gli indicatori per il monitoraggio della qualità del servizio offerto agli utenti. Redatto e aggiornato il 1° dicembre 2022 (a seguito dell'adeguamento delle tariffe) dal Gestore Unico SISEX SA, questo documento è pubblicato sul sito web.

POLITICA TARIFFARIA

Nessun aggiustamento delle tariffe si è reso necessario durante il 2025.

TARiffe AL 01.12.2022

 CATEGORIE A1 MOTO, MOTO AVEC SIDE-CAR, MOTO AVEC REMORQUE		 CATEGORIE A2 VÉHICULES A 2 ESSIEUX OU PLUS DONT LA HAUTEUR AU DROIT DE L'ESSIEU AVANT EST INFÉRIEURE À 2,30 M ET LA HAUTEUR TOTALE DU VÉHICULE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À 2 M.		 CATEGORIE B1 VÉHICULES A 2 ESSIEUX OU PLUS DONT LA HAUTEUR TOTALE EST SUPÉRIEURE À 2 M ET INFÉRIEURE OU ÉGALE À 3 M.	
ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR	ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR	ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR
18,50 EUR	24,50 EUR	31,00 EUR	50,00 EUR	48,50 EUR	77,50 EUR
18,50 CHF	24,50 CHF	31,00 CHF	50,00 CHF	48,50 CHF	77,50 CHF
10 PASSAGES	20 PASSAGES	10 PASSAGES	20 PASSAGES	10 PASSAGES	20 PASSAGES
125,00 EUR	165,00 EUR	125,00 EUR	165,00 EUR	290,00 EUR	385,00 EUR
125,00 CHF	165,00 CHF	125,00 CHF	165,00 CHF	290,00 CHF	385,00 CHF

 CATEGORIE B2/B3 CAMIONS ET CARS A 2 ESSIEUX DONT LA HAUTEUR TOTALE EST SUPÉRIEURE À 3 M.		 CATEGORIE 3A/3B CAMIONS ET CARS A 3 ESSIEUX DONT LA HAUTEUR TOTALE EST SUPÉRIEURE À 3 M.		 CATEGORIE 4 VÉHICULES A 4 ESSIEUX ET PLUS DONT LA HAUTEUR TOTALE EST SUPÉRIEURE À 3 M.	
ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR	ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR	ALLER SIMPLE	ALLER ET RETOUR
84,50 EUR	136,50 EUR	123,00 EUR	195,00 EUR	186,50 EUR	295,00 EUR
84,50 CHF	136,50 CHF	123,00 CHF	195,00 CHF	186,50 CHF	295,00 CHF
10 PASSAGES	20 PASSAGES	10 PASSAGES	20 PASSAGES	10 PASSAGES	20 PASSAGES
630,00 EUR	1.090,00 EUR	920,00 EUR	1.550,00 EUR	1.400,00 EUR	2.240,00 EUR
630,00 CHF	1.090,00 CHF	920,00 CHF	1.550,00 CHF	1.400,00 CHF	2.240,00 CHF

BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025

SISEX SA

Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA,

Bourg-Saint-Pierre

BILAN AU 31 DECEMBRE

	2025 CHF	2024 CHF
ACTIFS		
Actif circulant		
Trésorerie	129,450	81,331
Comptes courants actionnaires	0	7,269
Actifs de régularisation	9,483	2,853
Total de l'actif circulant	138,933	91,453
En % du total du bilan	100%	100%
Total des actifs	138,933	91,453
PASSIFS		
Capitaux étrangers		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services envers des tiers	41,843	18,433
Comptes courants actionnaires	19,969	409
Passifs de régularisation envers des tiers	27,121	22,611
Total des capitaux étrangers	88,933	41,453
En % du total du bilan	64%	45%
Capitaux propres		
Capital-actions	50,000	50,000
Total des capitaux propres	50,000	50,000
En % du total du bilan	36%	55%
Total des passifs	138,933	91,453

Remarque : en raison de valeurs arrondies, les additions littérales des chiffres du bilan, du compte de résultat et de l'annexe peuvent varier d'une ou deux unités.

SISEX SA

Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA,

Bourg-Saint-Pierre

COMPTE DE RESULTAT

	2025 CHF	2024 CHF
PRODUITS		
Participation aux frais par :		
SITRASB SpA	378,690	400,575
Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	378,690	400,575
Total des Produits	757,380	801,150
	100%	100%
CHARGES		
Charges de personnel		
Charges salariales	209,234	219,889
Charges d'assurances sociales	48,792	47,036
Autres charges de personnel	1,315	1,167
Total charges de personnel	259,341	268,092
En % du total des participations	34%	33%
Charges d'exploitation péages, matériel, informatique	104,689	118,893
En % du total des participations	14%	15%
Organes		
Conseil d'administration y compris charges d'assurances sociales	108,380	113,645
Commission Mixte, assemblées, divers	27,708	56,198
Agent de sécurité	27,674	30,376
Organe de révision	3,405	3,105
Total des organes	167,167	203,324
En % du total des participations	22%	25%
Expertises techniques, consultants externes, mandats	54,984	5,199
En % du total des participations	7%	1%
Charges d'administration	71,541	70,940
En % du total des participations	9%	9%
Publicité	29,769	77,367
En % du total des participations	4%	10%
Assurances	67,757	57,349
En % du total des participations	9%	7%
Total des charges	755,248	801,164
Résultat d'exploitation	2,132	-16
Charges financières	2,132	1,244
En % du total des participations	0%	0%
Produits uniques ou hors période	0	1,260
En % du total des participations	0%	0%
Résultat de l'exercice	0	0

NOTE AL BILANCIO (in CHF)

SISEX SA

**Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA,
Bourg-Saint-Pierre**

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS (en CHF)

1. Principes comptables

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Code des obligations (articles 957 à 962 CO).

2. Nombre de collaborateurs

	2025	2024
Fourchette des emplois à plein temps en moyenne annuelle :	< 10	< 10

3. Dettes envers des institutions de prévoyance

	2025 CHF	2024 CHF
Solde au 31.12	3,768	0

4. Autres informations prescrites par la loi

	2025	2024
	Néant.	Néant.

RELAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI



KPMG SA

Avenue du Théâtre 1
Case postale 945
CH-1001 Lausanne

+41 58 249 45 55
kpmg.ch

Rapport détaillé à l'attention du Conseil d'administration de la Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA, Bourg-Saint-Pierre

Contexte

Le présent rapport est établi à la demande du Conseil d'administration de la Société italo-suisse d'exploitation du Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA (ci-après « SISEX »). Il a pour but de renseigner sur les principales positions du bilan et du compte de résultat de l'exercice 2025.

Notre vérification des comptes annuels a été effectuée selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Nous avons délivré notre rapport à l'attention de l'Assemblée générale en date du 9 mars 2026.

Nous remercions le Conseil d'administration et la Direction ainsi que les collaborateurs de SISEX pour leur collaboration agréable et constructive.

Notre rapport sert uniquement à informer le Conseil d'administration et la Direction. Il ne peut être utilisé dans un autre but ou par d'autres parties.

Table des matières

- Page 2 : Bilan
- Page 3 : Compte de résultat
- Page 4 : Commentaires sur les principaux postes du Bilan
- Pages 5/6 : Commentaires sur les principaux postes du Compte de résultat

KPMG SA



Alexandre Probst
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Maud Jacquemin
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 9 mars 2026

PROPOSTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

all'Assemblea generale degli azionisti
di martedì 19 maggio 2026

Dopo aver esaminato le relazioni del Consiglio di amministrazione e dei Revisori dei conti, si propone all'Assemblea generale di deliberare:

- di approvare la relazione annuale, lo stato patrimoniale, il conto economico e le note al bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025;
- di dare mandato al Consiglio di amministrazione per la sua gestione.

A nome del Consiglio d'amministrazione:

Il Presidente
Stefano Distilli

Il Direttore
François Pignat