

	<b>DECISIONE A CONTRARRE E CONTESTUALE LETTERA D'ORDINE</b>	N°	<b>115/2025</b>
		DEL	<b>05/09/2025</b>
il Presidente di SITRASB S.p.A. dott. Stefano DISTILLI DETERMINA di aggiudicare il seguente affidamento avente ad oggetto			
<input type="checkbox"/> LAVORO <input checked="" type="checkbox"/> SERVIZIO <input type="checkbox"/> FORNITURA	<b>ANALISI E AGGIORNAMENTO DELLE PROCEDURE OPERATIVE E DEI PROCESSI NELL'AMBITO DELLE FUNZIONI AZIENDALI RELATIVE ALL'AREA DI ESERCIZIO, ALL'AREA TECNICA E ALL'AREA AMMINISTRATIVA.</b>		

ALL'OPERATORE ECONOMICO	CONSILIA ASSOCIATI – STUDIO PROFESSIONALE		
LEGALE RAPPRESENTANTE	ANDREA SALISBURGO		
SEDE	VIA FEROGGIO, 20 - 10151 - TORINO		
P.IVA	12037010019	E-MAIL	info@consiliassociati.it
C.F.	12037010019	PEC	consiliassociati@pec.it

CORRISPETTIVO PATTUITO	€ 22.500,00 (oltre oneri ed IVA)	CIG	<b>B824603E83</b>	CODICE BUDGET	-
------------------------	----------------------------------	-----	-------------------	---------------	---

### MOTIVAZIONE

SITRASB S.p.A. ha la necessità di analizzare e approfondire lo svolgimento delle attività nelle aree di esercizio, tecnica e amministrativa con l'obiettivo di ottimizzare i processi e le procedure, oltre a definire un più efficace sistema di responsabilità e integrazione tra le diverse aree. Inoltre, a seguito delle dimissioni del Responsabile dell'area di esercizio, il Consiglio di Amministrazione ha evidenziato l'opportunità di procedere alla valutazione di una riorganizzazione complessiva dell'organigramma e delle funzioni aziendali, sempre nell'ottica di un efficientamento dei processi e delle procedure oltre che di un più efficace sistema di responsabilità e integrazione tra le varie aree aziendali.

Pertanto, considerate le peculiarità e l'importanza delle tematiche in oggetto si è ritenuto opportuno interpellare l'Ing. Andrea Salisburgo, dello Studio professionale Consilia Associati di Torino, soggetto ritenuto idoneo già in possesso di conoscenze sviluppate rispetto alla realtà aziendale e di esperienze già maturate nell'ambito di analisi precedentemente svolte rispetto alle diverse aree aziendali, tenuto conto anche della stretta correlazione con le attività in corso di revisione delle procedure ai fini di adeguarle alle evoluzioni e modifiche del MOG ex D.lgs 231/2001.

Ciò considerato gli uffici di SITRASB S.p.A., direttamente coinvolti nelle attività oggetto del presente servizio, hanno perciò richiesto all'operatore in epigrafe, in capo al quale è stato ipotizzato il possesso dei requisiti di carattere generale prescritti dal d.lgs. n. 36/2023, di formulare un'offerta formale, per il tramite della Piattaforma di acquisizione digitale certificata PlaCe-VdA e di procedere poi con l'affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D. Lgs. 36/2023, previa valutazione positiva, da parte del referente individuato, della congruità dell'offerta presentata.

### ATTI E NORMATIVA

- convenzione per l'esercizio del Traforo del Gran San Bernardo sottoscritta tra SITRASB S.p.A. ed ANAS S.p.A. (11 marzo 1964) nella quale è previsto l'obbligo per SITRASB S.p.A. di curare l'ordinaria e straordinaria manutenzione delle infrastrutture in concessione;
- delibera del Consiglio di amministrazione del 27 maggio 2025 con la quale viene conferito al Presidente il potere di sottoscrivere gli atti di amministrazione ordinaria e straordinaria, in particolare quelli di natura operativa, entro l'importo limite di € 200.000,00;
- regolamento per l'affidamento dei contratti di importo inferiore alle soglie comunitarie, ai sensi del Libro II, Parte I<sup>a</sup> del d.lgs 36/2023, approvato dal Consiglio di amministrazione in data 3 marzo 2025;
- provvedimento del Presidente, del 31 gennaio 2025, sulle modalità di individuazione del campione annuale delle dichiarazioni rese dagli operatori economici sul possesso dei requisiti di partecipazione e di qualificazione richiesti, nelle procedure di affidamento di cui all'art. 50, com.1, lett. a) e b), del d.lgs. 36/2023 di importo inferiore a 40.000,00 euro;
- d.lgs. 174/2016 - Codice di giustizia contabile, adottato ai sensi dell'articolo 20 della legge 7 agosto 2015, n. 124, con particolare riferimento all'art. 11 comma 6 lett. b);
- elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica), pubblicato nella Gazzetta Ufficiale, Serie Generale n. 225 del 26 settembre 2023;
- D.Lgs. 36/2023 e relativi allegati così come aggiornati ed integrati dal d.lgs. 209/2024;
- Codice civile.

## PERCORSO ISTRUTTORIO

- individuata procedura di affidamento diretto e fiduciario ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D. Lgs. 36/2023;
- individuato, da parte del referente incaricato, l'Operatore economico idoneo;
- individuazione del CPV 79411000-8 - Servizi generali di consulenza gestionale
- richiesto preventivo all'operatore economico a mezzo della piattaforma telematica Place VdA;
- ricevuta l'offerta per il tramite della piattaforma PlaCe-VdA in data 25/08/2025;
- valutata da parte del referente dell'affidamento la congruità dell'offerta, in quanto allineata con i prezzi di mercato;

## OGGETTO DELL'ORDINE

Il progetto si strutturerà nelle fasi di:

1. Analisi e revisione dell'organizzazione aziendale per il miglioramento dell'efficienza;
2. Supporto operativo nel processo di *Change Management*

Sono previste, in sintesi, le seguenti attività:

- analisi attuale struttura organizzativa: organigramma, procedure/disposizioni interne, mansionari;
- analisi dei processi aziendali relativi alle diverse aree: attività svolte, soggetti coinvolti, processi decisionali, pianificazione/esecuzione/rendicontazione/verifica delle attività;
- individuazione degli opportuni interventi migliorativi ai fini di migliorare i processi e le attività e presidiare e monitorare i rischi;
- analisi dei processi di integrazione/interazione/collaborazione tra le diverse aree aziendali al fine di individuare eventuali interventi migliorativi e di efficientamento;
- aggiornamento degli attuali mansionari al fine di efficientare la definizione delle attività, la catena di responsabilità e le linee di riporto gerarchico nell'ambito delle diverse aree aziendali e nei rapporti e interazione tra le stesse;
- aggiornamento, nella medesima ottica, delle procedure che definiscono le attività da eseguire, i soggetti responsabili e gli strumenti da utilizzare per garantire una efficace pianificazione, esecuzione e monitoraggio delle attività;
- definizione, alla luce degli esiti delle analisi di cui ai punti precedenti, dell'aggiornamento dell'organigramma aziendale;
- presentazione delle procedure ai responsabili delle aree aziendali e, conseguentemente, al personale, al fine di diffondere le nuove disposizioni organizzative e sensibilizzare responsabili e personale in relazione al rispetto delle stesse;
- supporto nella implementazione delle soluzioni individuate.

L'offerta economica dell'Operatore Economico è parte integrante della presente, benché la stessa non sia materialmente allegata.

L'importo complessivo per l'attività sopradescritta è pari € 22.500,00 oltre oneri previdenziali ed IVA e risulta così suddiviso:

1. Fase 1: € 8.400,00;
2. Fase 2: € 11.100,00;
3. spese di viaggio pari a complessivi massimi € 3.000,00, da contabilizzarsi secondo l'effettivo numero di trasferte presso le sedi di SITRASB, così definite ed ipotizzate:
  - dalla sede dell'operatore economico alla direzione di esercizio presso il Traforo del Gran San Bernardo: € 130,00 oltre IVA cadauna;
  - dalla sede dell'operatore economico alla direzione amministrativa in via Chambéry, 51 ad Aosta: € 100,00 oltre IVA cadauna.

## DATI PER INTESTAZIONE FATTURA

Ragione Sociale	<b>SITRASB S.p.A. – SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO GRAN SAN BERNARDO</b>	P. IVA	<b>00470330077</b>
Sede Legale	<b>FRAZ. PRAZ-GENTOR 4 – 11010 SAINT-RHEMY-EN-BOSES (AO)</b>	C.F.	<b>00508120011</b>
Sede Amministrativa	<b>VIA CHAMBERY 51 - 11100 AOSTA</b>	Codice Univoco	<b>SUBM70N</b>
SITRASB S.p.A. rientra tra i soggetti a cui si applica il meccanismo dello <b>SPLIT PAYMENT</b> ai sensi dell'art. 17-ter del D.P.R. 633/1972. È onere dell'operatore economico verificarne l'applicazione in base all'ambito del proprio regime fiscale.			
<b>Si ricorda che è obbligatorio inserire in fattura il codice CIG indicato in epigrafe</b>			

Il pagamento verrà eseguito a mezzo bonifico bancario su conto dedicato indicato dall'operatore economico (Legge 13/08/2010 n. 136) a **30 gg. fmdf, esclusivamente previa acquisizione integrale** di tutta la documentazione richiesta a cui la legge subordina l'esigibilità dei crediti dei fornitori di pubbliche amministrazioni:

- DURC richiesto da SITRASB S.p.A.;
- **dichiarazione tracciabilità dei flussi (che si allega alla presente);**
- **copia della presente lettera d'ordine sottoscritta per accettazione.**

Le modalità di fatturazione e di successivo pagamento delle prestazioni saranno le seguenti:

- 25 % all'inizio dell'attività;
- 25% alla consegna delle procedure
- 50% alla chiusura dei lavori con l'attività di formazione
- Spese di viaggio, a consuntivo all'emissione della rata a chiusura dell'attività.

Condizioni integrative:

- *la presente lettera d'ordine non è cedibile;*
- *il credito derivante non potrà essere oggetto di cessione o di delegazione sotto qualsiasi forma;*
- *in caso di decadenza di termini della concessione vigente tra SITRASB S.p.A. e ANAS, lo Stato italiano avrà la facoltà di sostituirsi alla SITRASB S.p.A. alle medesime condizioni e senza indennizzi alcuni in favore di codesta Società.*

ALTRI ELEMENTI ESSENZIALI:

REFERENTE SITRASB SPA:	Sig.ra Manuela Risi
REFERENTE OPERATORE ECONOMICO:	Sig. Andrea Salisburgo;
DATA ESPLETAMENTO:	da concordarsi con i referenti di SITRASB;
TERMINE DEL SERVIZIO	6-9 mesi dall'effettivo inizio della prestazione;
LUOGO DI ESPLETAMENTO:	Trafofo del Gran San Bernardo, Loc. Praz-Gentor n.4, Saint-Rhémy-en-Bosses, uffici amministrativi di Aosta e attività svolte presso gli uffici dell'operatore economico;
VERIFICA DI CONFORMITÀ:	entro la liquidazione della fattura;
GARANZIA PROVVISORIA:	non richiesta;
GARANZIA DEFINITIVA:	non richiesta;
ASSICURAZIONI:	non richieste;
ANTICIPAZIONE:	non richiesta;
PAGAMENTI:	a mezzo bonifico a 30 gg. fmdf in base agli stati avanzamento lavori
SUBAPPALTO:	non previsto;
PENALI:	Eventuali criticità, e/o disservizi nell'espletamento dell'affidamento, saranno attenzionati dal RUP, e potranno dar corso all'applicazione di penali, la cui entità sarà di volta in volta quantificata in funzione del danno cagionato alla Società.

\* \* \*

Il Presidente nomina RUP l'ing. Hervé FUSINAZ, dandogli mandato di:

- far sottoscrivere all'operatore economico incaricato copia della presente per accettazione della stessa in luogo di lettera commerciale;
- procedere a tutti gli adempimenti necessari per il perfezionamento dell'obbligazione contrattuale;
- acquisire tutti i documenti utili al pagamento del corrispettivo pattuito.

Ai sensi dell'art. 18, comma 10, del D.Lgs. n. 36, si dà atto che la presente lettera d'ordine risulta:

- ESENTE dall'imposta di bollo
- ASSOGGETTATA all'imposta di bollo di € 40,00 (di cui l'operatore economico si impegna a trasmettere ricevuta di pagamento)

L'Operatore economico aggiudicatario:

- dichiara di essere a conoscenza del contenuto del D.lgs. 231/01 e s. m. i. e a tal fine s'impegna ad astenersi da comportamenti e condotte che potrebbero configurare ipotesi di reato e ad attuare, ove necessario, procedure atte a prevenire le violazioni di cui al decreto medesimo;
- dichiara di essere a conoscenza che SITRASB, in ottemperanza al D.Lgs. 231/01, si è dotata di un codice etico e di un codice per la prevenzione della corruzione consultabili sul sito aziendale [www.letunnel.com](http://www.letunnel.com);
- si impegna ad informare immediatamente SITRASB qualora riceva, da un rappresentante, dipendente, collaboratore o consulente della stessa SITRASB richieste che potrebbero costituire fattispecie di reato ai sensi del richiamato decreto e delle leggi vigenti nel territorio dello Stato.

Le Parti si danno reciprocamente atto che le violazioni da parte dell'Operatore economico aggiudicatario di tali impegni verranno considerate come inadempienze contrattuali gravi e determineranno la risoluzione del rapporto contrattuale a seguito di semplice comunicazione della SITRASB a mezzo raccomandata A.R. o mezzi che garantiscano la prova dell'avvenuto ricevimento, fatto salvo, in ogni caso ed anche indipendentemente dalla risoluzione del rapporto contrattuale, il risarcimento dei danni arrecati a SITRASB dalla violazione degli obblighi assunti dal fornitore ai sensi del presente articolo.

**Informativa sulla privacy:**

*Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, la SITRASB S.p.A. informa che i dati personali acquisiti in ragione del presente ordine e/o della sua esecuzione saranno sottoposti a trattamento, anche automatizzato, per le finalità connesse al rapporto disciplinato dal contratto stesso e per i relativi adempimenti di legge (anche in relazione alla sicurezza sui luoghi di lavoro). Tali finalità rappresentano quindi la base giuridica del trattamento e l'acquisizione dei dati è il presupposto indispensabile per lo svolgimento del rapporto contrattuale.*

*I dati personali potranno essere comunicati anche a soggetti esterni incaricati di svolgere specifici servizi connessi con gli adempimenti di cui alle succitate finalità per adempiere ad obblighi legislativi, regolamentari e contrattuali nonché nell'ambito dell'ordinario svolgimento dell'attività economica per la corretta esecuzione del presente rapporto. I dati saranno trattati dalla SITRASB S.p.A. per 10 anni.*

*Si precisa che SITRASB S.p.A. pone in atto le necessarie misure di carattere organizzativo, fisico e logico, atte a garantire la riservatezza e la sicurezza dei dati. L'interessato può esercitare, in qualsiasi momento, i diritti ai sensi previsti dagli artt. 15 e ss. del Regolamento (UE) 2016/679. Tali diritti possono essere esercitati rivolgendosi alla SITRASB S.p.A. - Via Chambéry n. 51 - 11100 AOSTA, e-mail [sitrasb@sitrasb.it](mailto:sitrasb@sitrasb.it). Il Responsabile della protezione dei dati (DPO), incaricato di garantire il rispetto delle norme per la tutela della privacy è raggiungibile all'indirizzo [dpo@sitrasb.it](mailto:dpo@sitrasb.it). Inoltre, qualora lo ritenesse opportuno in relazione al trattamento dei Suoi dati effettuato dalla SITRASB S.p.A., ha il diritto di proporre reclamo all'Autorità garante per la protezione dei dati personali.*

Distinti saluti.

*Allegato: dichiarazione per la tracciabilità dei flussi*

*Richiedente: Manuela Risi  
Estensore del documento: Manuela Risi*

VISTO del RUP

**SITRASB S.p.A.**  
IL PRESIDENTE  
(dott. Stefano DISTILLI)

<i>FIRMA DELL'OPERATORE ECONOMICO PER ACCETTAZIONE DEI CONTENUTI DELLA PRESENTE LETTERA D'ORDINE</i>
--